



RÉSERVÉ À
UN USAGE
INSTITUTIONNEL
OFFICIEL



AL-RUWAD

TRADING & INVESTMENT GROUP LTD.

PROFIL INSTITUTIONNEL COMPLET DU GROUPE

ARW-GCP-2026 • ÉDITION COMPLÈTE UNIFIÉE • JUIN 2026



OSLO – NORVÈGE

Porte d'Entrée Européenne
et Centre des Relations
avec les Institutions de
Financement du Développement



KANO – NIGÉRIA

Siège Social et Centre
Opérationnel Africain



1,5 Md USD+

Valeur Totale
du Portefeuille



214

Projets
Stratégiques



14

Filiales



11

Pays Africains
Actifs



850 M USD+

Objectif de
Revenus 2030



14

Secteurs
Stratégiques



7

Plateformes
Souveraines

LA PLATEFORME AFRICAINE SOUVERAINE D'INVESTISSEMENT ET D'EXÉCUTION

Pour l'Investissement, le Développement Industriel et l'Exécution Stratégique

TRANSFORMER LE CAPITAL MONDIAL EN ACTIFS PRODUCTIFS AFRICAINS



NORVÈGE

Enregistrée auprès du
Registre de Brønnøysund
ROYAUME DE NORVÈGE

+



NIGÉRIA

Enregistrée auprès de la
Corporate Affairs Commission (CAC)
RÉPUBLIQUE FÉDÉRALE DU NIGÉRIA

Fondée le 27 Février 2025

Groupe Holding Souverain à Double Enregistrement

✉ investment@alruwadgroup.com

✉ contact@alruwadgroup.com

🌐 www.al-ruwadgroup.com

☎ 004740316751



Ce document est la propriété exclusive de
AL-RUWAD Trading & Investment Group Ltd.

Toute reproduction, diffusion, divulgation ou utilisation de ce document, en totalité
ou en partie, sans autorisation écrite préalable de la société mère, est strictement interdite.

Réservé exclusivement aux institutions gouvernementales, investisseurs,
organismes de financement et partenaires stratégiques.



PUISSANCE
SOUVERAINE



IMPACT
AFRICAIN



PARTENARIATS
MONDIAUX



EXÉCUTION
STRATÉGIQUE

QUI SOMMES-NOUS



AL-RUWAD
TRADING & INVESTMENT
GROUP LTD.

CONNECTER LE CAPITAL. CRÉER DE LA VALEUR.
TRANSFORMER L'AFRIQUE.



AL-RUWAD Trading & Investment Group Ltd est une plateforme institutionnelle euro-africaine opérant à travers plusieurs secteurs stratégiques. Le Groupe agit comme un pont stratégique entre les gouvernements africains, les marchés et les opportunités d'investissement d'une part, et les capitaux internationaux, les institutions financières internationales, les fonds d'investissement et les partenaires stratégiques d'autre part, avec pour mission de transformer le potentiel économique en **actifs productifs** ainsi qu'en écosystèmes durables de développement et d'investissement à fort potentiel de croissance.



Forte de sa double identité européenne et africaine, la plateforme combine les standards internationaux de gouvernance d'entreprise avec une solide capacité d'exécution opérationnelle et une connaissance approfondie des marchés. Cette approche lui permet de rapprocher le capital, l'exécution et la responsabilité institutionnelle, tout en développant des chaînes de valeur stratégiques et des actifs productifs qui renforcent la compétitivité, accroissent la productivité et accélèrent la **transformation économique**.



AL-RUWAD n'est ni une société holding traditionnelle ni un groupe d'investissement conventionnel. Elle constitue une plateforme institutionnelle intégrée dédiée au développement économique, à l'investissement et à l'**exécution directe** — une plateforme qui transforme le capital en production, les opportunités en actifs durables et les partenariats en résultats mesurables, tout en renforçant le lien entre l'investissement et l'économie réelle afin de contribuer à l'émergence d'économies africaines plus productives, plus durables et plus compétitives.



IMPACT MESURABLE

Générer un impact économique, social et environnemental réel avec des résultats positifs et durables.



PARTENARIATS STRATÉGIQUES

Construire des partenariats de long terme avec les secteurs public et privé ainsi que des partenaires stratégiques.



EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE

Assurer une exécution opérationnelle d'excellence pour transformer les investissements en résultats tangibles.



CRÉATION DE VALEUR

Transformer les opportunités en actifs productifs et en écosystèmes durables et évolutifs.



ACCÈS AU CAPITAL MONDIAL

Connecter les investisseurs, les institutions financières et les marchés mondiaux aux opportunités africaines.



PARTENARIATS AVEC LES GOUVERNEMENTS

Collaborer avec les gouvernements africains et soutenir les priorités nationales de développement.



RELIER LE CAPITAL AUX OPPORTUNITÉS • TRANSFORMER L'INVESTISSEMENT EN PRODUCTION
• CONVERTIR LES PARTENARIATS EN RÉSULTATS



GROUPE AL RUWAD
COMMERCE ET INVESTISSEMENT

VISION, MISSION ET VALEURS INSTITUTIONNELLES



VISION

Devenir un groupe de référence dans l'ingénierie de l'investissement et du commerce à travers des écosystèmes intelligents et durables de transformation économique en Afrique.



MISSION

Transformer le potentiel économique africain en actifs opérationnels solides, mesurables, vérifiables et évolutifs, grâce à une plateforme institutionnelle intégrée qui unit le capital international à l'exécution opérationnelle réelle dans un cadre de gouvernance qui ne dissocie pas l'investissement de la production.

NOS VALEURS

1



INTÉGRITÉ

Fondement essentiel de l'identité du Groupe. Chaque décision est soumise à un système rigoureux de contrôle institutionnel garantissant une cohérence totale entre les engagements et les actions, entre les déclarations et leur exécution. La réputation n'est pas une perception, mais un actif institutionnel stratégique protégé par la transparence, la cohérence et l'éthique professionnelle.

2



LÉGITIMITÉ

Principe institutionnel fondamental qui précède l'expansion et la croissance. La légitimité se construit par la gouvernance, la structure, la responsabilité et la cohérence. Nous croyons que la confiance sur les marchés africains ne s'achète pas ; elle se mérite par la discipline, la crédibilité et le respect des normes internationales.

3



DISCIPLINE

Mécanisme de protection institutionnelle du Groupe. Il garantit qu'une idée ne devient pas une décision simplement parce qu'elle paraît pertinente, qu'une décision ne devient pas une action simplement parce qu'elle est rentable, et qu'une activité ne se poursuit pas simplement parce qu'elle a pris de l'elan. Ce qui ne peut être gouverné ne doit pas être exécuté.

4



GOUVERNANCE

L'architecture qui transforme les valeurs en décisions et les décisions en résultats mesurables. Grâce à une structure de gouvernance qui distingue clairement l'autorité décisionnelle, la responsabilité de l'exécution et la supervision du capital, le Groupe garantit continuité, responsabilité et résilience institutionnelle au-delà des individus.

5



ENGAGEMENT

Un pacte institutionnel non négociable entre la promesse et la réalisation. Chaque projet, partenariat et relation avec les parties prenantes repose sur un principe unique : l'exécution intégrale et le respect absolu des engagements pris.

6



INNOVATION

Une méthodologie fondatrice plutôt qu'un simple outil marketing. Innover signifie repenser les systèmes, remettre en question les modèles inefficaces et développer des cadres d'investissement et d'exploitation capables d'anticiper les opportunités futures et d'ouvrir de nouvelles voies de développement durable.

7



LEADERSHIP ET SOUVERAINETÉ

La capacité institutionnelle à gérer la complexité, à prendre des décisions stratégiques et à opérer efficacement dans des environnements géopolitiques et économiques exigeants sans compromettre les principes, la gouvernance ou les objectifs de long terme.

8



INCLUSION

La transformation économique durable exige une participation élargie. Le Groupe s'engage à bâtir des écosystèmes qui intègrent les communautés locales, les entreprises africaines et les talents émergents comme acteurs de la création de valeur plutôt que comme simples bénéficiaires.

9



DURABILITÉ

Un engagement structurel en faveur de la continuité au-delà des individus, des cycles économiques et des circonstances changeantes. La durabilité est intégrée dans chaque décision, actif, partenariat et stratégie d'investissement afin de garantir résilience et création de valeur à long terme.

10



IMPACT

La mesure ultime du succès. L'impact ne se définit ni par la taille du portefeuille, ni par la présence géographique, ni par la vitesse de croissance, mais par l'amélioration concrète de la productivité, de l'emploi, de l'autonomisation économique et des résultats durables du développement.



INTÉGRITÉ



GOUVERNANCE



EXÉCUTION



DURABILITÉ



IMPACT

UNE PLATEFORME INSTITUTIONNELLE CONÇUE POUR PERDURER À TRAVERS LES GÉNÉRATIONS,
ET NON POUR RECHERCHER DES RÉSULTATS À COURT TERME.

Déterminants Structurels : Ce que le Groupe Représente et Ce qu'il Dépasse

Le Groupe AL-RUWAD tire sa singularité de la clarté de son identité institutionnelle et de la solidité de son modèle opérationnel et souverain. Il ne s'inscrit pas dans les structures conventionnelles couramment observées sur les marchés émergents et ne cherche pas à se conformer aux classifications traditionnelles des sociétés d'investissement, de commerce ou de services. Il représente au contraire une nouvelle génération de plateformes institutionnelles intégrées qui redéfinissent en profondeur le rôle de l'entité d'investissement en Afrique.

PREMIÈREMENT : CE QUE LE GROUPE AL-RUWAD DÉPASSE STRUCTURELLEMENT



1. Les Sociétés Holding Traditionnelles

Qui se limitent à la supervision financière de leurs filiales sans construire d'actifs productifs réels ni participer aux décisions opérationnelles sur le terrain. AL-RUWAD possède, construit, exploite et développe ; il ne se contente pas de superviser.



2. Les Sociétés Commerciales Régionales

Guidées par des transactions de court terme sans ingénierie de systèmes économiques durables. AL-RUWAD construit des chaînes de valeur intégrées qui dépassent la logique de transaction pour créer des actifs productifs pérennes.



3. Les Conglomérats Fragmentés

Qui regroupent des secteurs disparates sans gouvernance unifiée, méthodologie institutionnelle commune ni modèle opérationnel partagé. AL-RUWAD intègre quatorze filiales au sein d'une seule architecture souveraine de gouvernance.



4. Les Intermédiaires et Entrepreneurs

Dont la responsabilité s'achève avec la conclusion d'une transaction ou la livraison d'un projet. AL-RUWAD assume l'entière responsabilité du cycle de vie de l'actif, de sa conception jusqu'à son expansion.



5. Les Cabinets de Conseil Purs

Qui produisent études, recommandations et stratégies sans engager leurs propres ressources dans l'exécution. AL-RUWAD engage ses propres actifs, assume les risques opérationnels et exécute directement sur le terrain.



6. Les Groupes d'Affaires Africains Traditionnels

Fondés principalement sur des réseaux personnels et des opportunités ponctuelles plutôt que sur la discipline institutionnelle, la gouvernance structurelle et des systèmes audités.

DEUXIÈMEMENT : CE QUI DÉFINIT EXCLUSIVEMENT AL-RUWAD



1. Plateforme Intégrée de Transformation Souveraine

Agissant comme partenaire stratégique des gouvernements et des institutions financières internationales pour restructurer les secteurs clés et transformer les opportunités africaines en actifs productifs évolutifs.



2. Écosystème Transfrontalier d'Investissement et d'Exploitation

Géré à travers une double gouvernance internationale et des capacités intégrées d'exécution dans onze pays africains actifs, sept plateformes stratégiques et quatorze filiales juridiquement indépendantes.



3. Passerelle Institutionnelle du Capital Mondial vers l'Afrique

Offrant aux investisseurs internationaux un accès sécurisé, transparent et conforme aux opportunités africaines selon les plus hauts standards de gouvernance, de responsabilité et de crédibilité opérationnelle.



4. Exécutant Opérationnel Direct Doté d'Actifs Réels

Disposant d'équipes opérationnelles, d'autorisations légales, de relations gouvernementales actives et d'une capacité complète d'exécution sur le terrain. AL-RUWAD ne conseille pas, ne sert pas d'intermédiaire et ne se limite pas à planifier ; il possède, exécute, produit et assume sa responsabilité.



5. Développeur Exclusif du Cadre ASIF™

Africa Sovereign Integrated Transformation Framework™ (ASIF™) — premier modèle institutionnel et opérationnel de son genre conçu pour structurer, gérer et déployer à grande échelle des écosystèmes de transformation souveraine à travers l'Afrique.



6. Structure Institutionnelle Euro-Africaine à Double Ancre

Associant la rigueur de la gouvernance européenne grâce à son enregistrement en Norvège à la profondeur opérationnelle africaine et aux réseaux stratégiques issus de son enregistrement au Nigéria, créant ainsi un pont institutionnel unique entre le capital mondial et les opportunités africaines.

**AL-RUWAD
GROUP**
PLATEFORME DE
TRANSFORMATION
SOVERAINE

MOTEURS DE L'ÉCOSYSTÈME
SEPT PLATEFORMES STRATÉGIQUES INTÉGRÉES

14 SECTEURS STRATÉGIQUES

Opérant dans le Cadre d'une Gouvernance Souveraine Unifiée



**EUROPE –
OSLO, NORVÈGE**

Gouvernance • Capital • Conformité



AL-RUWAD GROUP

Plateforme de Transformation Souveraine



**AFRIQUE –
KANO, NIGÉRIA**

Exécution • Opérations • Expansion



NI HOLDING. NI INTERMÉDIAIRE. NI CABINET DE CONSEIL.
**UNE PLATEFORME INSTITUTIONNELLE SOVERAINE DE TRANSFORMATION
QUI CONVERTIT LE CAPITAL MONDIAL EN ACTIFS PRODUCTIFS AFRICAINS ÉVOLUTIFS.**





GROUPE AL-RUWAD
TRADING & INVESTMENT
GROUP LTD

STRUCTURE DU GROUPE

**14 FILIALES JURIDIQUES INDÉPENDANTES
À TRAVERS 7 PLATEFORMES STRATÉGIQUES**



**GOUVERNANCE
SOVERAINE
VISION AFRICAINE
IMPACT MONDIAL**

GROUPE AL-RUWAD TRADING & INVESTMENT GROUP LTD

L'ENTITÉ DE RÉFÉRENCE SOVERAINE UNIQUE

La société holding mère unique et l'entité de référence souveraine pour toutes les filiales, avec une propriété directe à 100 %.

1



PLATEFORME 1

COMMERCE,
DISTRIBUTION ET
OPÉRATIONS
INTÉGRÉES

2



PLATEFORME 2

INTELLIGENCE
ARTIFICIELLE,
SOLUTIONS
NUMÉRIQUES ET
INTELLIGENCE
ÉCONOMIQUE

3



PLATEFORME 3

INDUSTRIE, ÉNERGIE
ET INFRASTRUCTURE

4



PLATEFORME 4

SÉCURITÉ
ALIMENTAIRE ET
AGRO-INDUSTRIE
DE TRANSFORMATION

5



PLATEFORME 5

RESSOURCES
STRATÉGIQUES ET
TRANSFORMATION
INDUSTRIELLE DES
RESSOURCES

6



PLATEFORME 6

SANTÉ ET
DÉVELOPPEMENT
HUMAIN

7



PLATEFORME 7

TOURISME,
HOSPITALITÉ ET
EXPÉRIENCES
DE LUXE

4 FILIALES

- Al-Ruwad Commerce et Services Généraux
- Al-Ruwad Commerce International Traditionnel
- Al-Ruwad Commerce Numérique
- Al-Ruwad Courtage et Services

2 FILIALES

- Al-Ruwad Solutions Numériques
- Al-Ruwad Systèmes d'Innovation

4 FILIALES

- Al-Ruwad Industrie et Fabrication Locale
- Al-Ruwad Infrastructure et Immobilier
- Al-Ruwad Systèmes d'Énergie et d'Électricité
- Al-Ruwad Logistique et Transport

1 FILIALE

- Al-Ruwad Agriculture et Élevage

1 FILIALE

- Al-Ruwad Exploitation Minière et Transformation des Ressources

1 FILIALE

- Al-Ruwad Fournitures Médicales

1 FILIALE

- Al-Ruwad Tourisme et Hospitalité de Luxe



14

**FILIALES JURIDIQUES
INDÉPENDANTES**



7

**PLATEFORMES
STRATÉGIQUES INTÉGRÉES**



11

**PAYS AFRICAINS
ACTIFS**

STRUCTURE DES SOCIÉTÉS À OBJECTIF SPÉCIFIQUE (SPV)

En pleine conformité avec notre discipline institutionnelle et les normes internationales les plus élevées en matière de gouvernance financière, tous les grands projets stratégiques sont exécutés à travers des sociétés à objectif spécifique (SPV) légalement et financièrement indépendantes. Cela garantit une isolation complète des risques, un financement séparé des projets, une pleine conformité avec les normes des institutions financières internationales de développement (DFI), ainsi qu'une flexibilité de sortie et une transparence institutionnelle absolue.

→ Principales SPV approuvées : →



**SPV Économie
Circulaire
Afrique**



**SPV Sécurité
Alimentaire
Afrique**



**SPV Gouvernance
Numérique
Afrique**



**SPV Parc Industriel
Vert
Afrique**



**SPV Logistique
Intelligente
Afrique**



AL-RUWAD GROUP
TRADING & INVESTMENT
GROUP LTD

SECTEURS STRATÉGIQUES DU GROUPE AL-RUWAD



GOUVERNANCE SOUVERAINE
VISION AFRICAINE
IMPACT MONDIAL

14 SECTEURS STRATÉGIQUES INTÉGRÉS



L'ÉCOSYSTÈME ÉCONOMIQUE CIRCULAIRE

Ces quatorze secteurs ne fonctionnent pas comme des unités indépendantes. Ensemble, ils forment un écosystème économique intégré où le commerce soutient l'industrie, l'industrie est alimentée par l'énergie, l'agriculture approvisionne les marchés et les usines, la logistique relie les chaînes de valeur, les infrastructures soutiennent l'expansion, tandis que les technologies numériques et l'intelligence économique assurent la gouvernance, la visibilité et la prise de décision en temps réel.

CETTE ARCHITECTURE INTÉGRÉE CONSTITUE LE FONDAMENT DE LA RÉSILIENCE OPÉRATIONNELLE DU GROUPE AL-RUWAD ET LE DISTINGUE COMME UNE PLATEFORME ÉCONOMIQUE SOUVERAINE PLUTÔT QU'UN SIMPLE REGROUPEMENT D'ENTREPRISES.





**AL-RUWAD
GROUP LTD**

SYSTÈME OPÉRATIONNEL INSTITUTIONNEL

QUATORZE MOTEURS DE GOUVERNANCE SOUVERAINE

Le Système Opérationnel Institutionnel constitue le cerveau souverain du Groupe AL-RUWAD. Il ne s'agit ni d'une structure administrative traditionnelle ni d'une organisation bureaucratique, mais d'un système intégré de gouvernance souveraine fonctionnant en temps réel à travers quatorze moteurs spécialisés opérant de manière synchronisée.

Chaque moteur couvre un domaine spécifique de gouvernance, d'exécution, de contrôle et de protection institutionnelle, garantissant qu'aucune décision stratégique ne soit transformée en action opérationnelle sans passer par des mécanismes préalablement conçus, contrôlés et soumis à une supervision continue.



GOVERNANCE ET SUPERVISION SOUVERAINES

Cadre décisionnel, délégation des pouvoirs et discipline institutionnelle.



TRÉSORERIE ET ALLOCATION DU CAPITAL

Gestion des liquidités, allocation du capital et financement stratégique.



DURABILITÉ, CLIMAT ET IMPACT SOCIAL

Conformité ESG, développement durable et impact transformationnel.



GESTION DES RISQUES INSTITUTIONNELS

Détection précoce, atténuation et neutralisation des risques.



INTELLIGENCE STRATÉGIQUE ET GÉOPOLITIQUE

Analyse prospective, veille économique et anticipation géopolitique.



INVESTISSEMENT ET FINANCEMENT STRUCTURÉ

Structuration financière, financement du développement et mobilisation du capital.



AFFAIRES JURIDIQUES, CONFORMITÉ ET RÉGLEMENTATION

Protection juridique, conformité réglementaire et ingénierie contractuelle.



8 LEADERSHIP NUMÉRIQUE ET PILOTAGE PAR L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

Centre numérique unifié de pilotage et de prise de décision.



9 AUDIT INTERNE ET CONTRÔLE INSTITUTIONNEL

Contrôle indépendant, intégrité financière et transparence.



10 TRANSFORMATION STRATÉGIQUE ET EXPANSION MAÎTRISÉE

Croissance institutionnelle reproductible et expansion disciplinée.



11 CAPITAL HUMAIN ET INSTITUTIONNALISATION DU LEADERSHIP

Développement du leadership, succession et continuité institutionnelle.



12 COMMUNICATIONS INSTITUTIONNELLES ET AFFAIRES PUBLIQUES

Gestion de la réputation, relations gouvernementales et communication stratégique.



13 ACHATS ET GOUVERNANCE DES CHAÎNES D'APPROVISIONNEMENT

Maîtrise des dépenses, gouvernance fournisseurs et protection de la valeur.



14 SÉCURITÉ ET COORDINATION DE CRISE

Protection des actifs, continuité des opérations et gestion des situations critiques.

AL-RUWAD GROUP SYSTÈME OPÉRATIONNEL INSTITUTIONNEL

14 MOTEURS DE
GOUVERNANCE SOUVERAINE

SYSTÈME DE PROTECTION DES INVESTISSEURS À SEPT NIVEAUX

1

NIVEAU 1
ISOLATION
STRUCTURELLE
ET JURIDIQUE
DES ACTIFS



2

NIVEAU 2
NEUTRALISATION
DU RISQUE DE
CHANGE ET
PROTECTION DES
FLUX FINANCIERS



3

NIVEAU 3
ASSURANCE CONTRE
LES RISQUES
POLITIQUES ET
COMMERCIAUX
SOUVERAINS



4

NIVEAU 4
IMMUNITÉ
JURIDICTIONNELLE
ET ARBITRAGE
INTERNATIONAL
CONTRAIGNANT



5

NIVEAU 5
GOUVERNANCE
À DOUBLE
SOUVERAINETÉ
ET CONFORMITÉ
INSTITUTIONNELLE



6

NIVEAU 6
CONTRÔLE PERMANENT
ET TRANSPARENCE
INSTITUTIONNELLE
CONTINUE



7

NIVEAU 7
GOUVERNANCE
DES RISQUES PAR
L'INTELLIGENCE
PRÉDICTIONNELLE
ET L'INTELLIGENCE
ARTIFICIELLE



**L'INVESTISSEUR INSTITUTIONNEL N'INVESTIT PAS DANS LES PROMESSES
IL INVESTIT DANS LA SOLIDITÉ DE LA STRUCTURE
ET LA PROFONDEUR DE LA CONCEPTION**



**11 PAYS AFRICAINS
ACTIFS**
Présence profonde
et stratégique



**17 JURIDICTIONS
JURIDIQUES**
Couverture légale
internationale

6



**GOUVERNANCE
SOUVERAINE INTÉGRÉE**
Discipline. Mesurabilité.
Responsabilité.



**EXÉCUTION EN
TEMPS RÉEL**
Décision. Action.
Impact.



AL-RUWAD
GROUP

CAPACITÉS OPÉRATIONNELLES AL-RUWAD GROUP

90 CAPACITÉS INSTITUTIONNELLES SOUVERAINES INTÉGRÉES



Un système intégré de capacités souveraines construit autour de 14 moteurs de gouvernance, opérant de manière coordonnée dans 11 pays africains, soutenu par l'investissement avancé, l'intelligence artificielle, la finance structurée, l'exécution opérationnelle et des mécanismes complets de contrôle institutionnel.



GOVERNANCE ET CONTRÔLE SOUVERAINS

Un cadre global de gouvernance fonctionnant à travers 14 moteurs spécialisés, garantissant la discipline décisionnelle, la responsabilité, la supervision et le contrôle institutionnel en temps réel.



INTELLIGENCE STRATÉGIQUE ET ANALYSE

Des capacités avancées d'intelligence économique, géopolitique et stratégique qui transforment l'information en perspectives prédictives, opportunités d'investissement et avantages concurrentiels.



INGÉNIERIE ET MAÎTRISE DES RISQUES

Un dispositif proactif qui identifie, structure et neutralise les risques avant qu'ils ne se transforment en crises opérationnelles ou financières, garantissant une résilience institutionnelle durable.



INGÉNIERIE DU CAPITAL ET FINANCE STRUCTURÉE

Des capacités avancées de structuration financière intégrant l'allocation du capital, le financement de projets, les institutions de financement du développement, les partenariats souverains et les mécanismes innovants de financement.



EXÉCUTION DIRECTE ET CONTRÔLE OPÉRATIONNEL

Des équipes opérationnelles déployées dans 11 pays africains capables d'exécuter, de superviser et de gérer directement les projets sur le terrain tout en maintenant une discipline institutionnelle et des standards élevés de performance.



PARTENARIATS GOUVERNEMENTAUX ET SOUVERAINS

Des partenariats stratégiques de long terme avec les gouvernements, les institutions souveraines, les agences de développement et les parties prenantes internationales dans le cadre de structures juridiques solides.



DURABILITÉ, CLIMAT ET IMPACT DE DÉVELOPPEMENT

L'intégration des principes ESG, de la résilience climatique et des objectifs de développement durable dans les décisions d'investissement et d'exploitation afin de créer une valeur mesurable à long terme.



TRANSFORMATION NUMÉRIQUE ET INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

Un écosystème numérique unifié alimenté par l'intelligence artificielle, l'analyse prédictive, l'automatisation et les outils d'aide à la décision en temps réel.



CHAÎNES DE VALEUR INTÉGRÉES

Une intégration complète des chaînes de valeur reliant production, transformation, logistique, distribution et accès aux marchés à travers une plateforme institutionnelle unifiée.



CONFORMITÉ JURIDIQUE ET PROTECTION INSTITUTIONNELLE

Une protection juridique complète, la conformité réglementaire, l'ingénierie contractuelle et la sécurisation institutionnelle à travers plusieurs juridictions.



INSTITUTIONNALISATION DU LEADERSHIP ET DÉVELOPPEMENT DES TALENTS

Le développement systématique du leadership, la planification de la relève, la gestion des talents et la construction d'une culture institutionnelle garantissant la continuité au-delà des individus.



POSITIONNEMENT GÉOPOLITIQUE ET PROTECTION DU CAPITAL

Des mécanismes avancés de veille géopolitique et de positionnement stratégique conçus pour protéger les investissements et optimiser l'allocation du capital dans des environnements complexes.



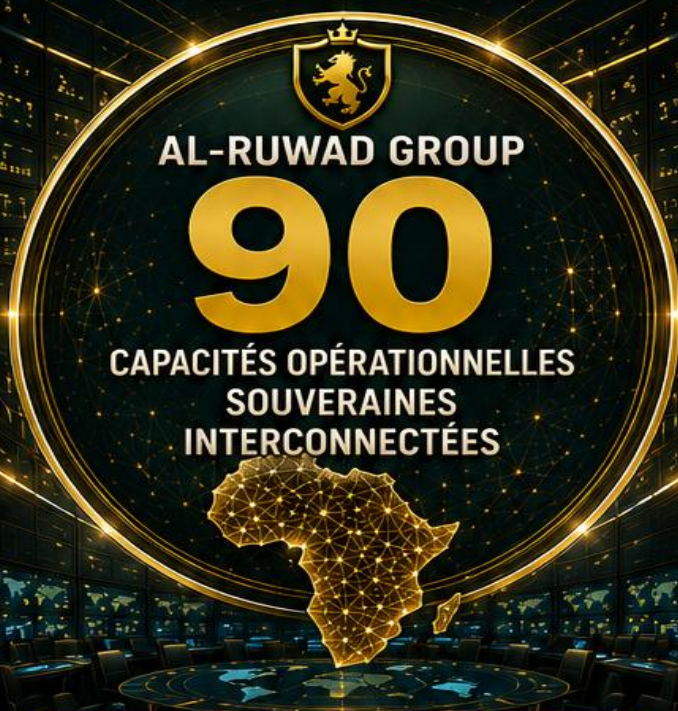
PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE ET ACTIFS PROTÉGÉS

La protection et le développement de la propriété intellectuelle, des systèmes propriétaires, des méthodologies opérationnelles et des actifs stratégiques de l'organisation.



GESTION STRATÉGIQUE DU TEMPS ET DURABILITÉ À LONG TERME

Une planification institutionnelle de long terme axée sur la continuité, l'évolutivité, la création de valeur intergénérationnelle et un avantage concurrentiel durable.



11

PAYS AFRICAINS
ACTIFS



14

FILIALES



14

MOTEURS DE
GOVERNANCE



7

PLATEFORMES
STRATÉGIQUES
INTÉGRÉES



55

POLITIQUES ET
SYSTÈMES
INSTITUTIONNELS
INTÉGRÉS



AUCUNE FAILLE
DE GOUVERNANCE

CES CAPACITÉS NE REPRÉSENTENT PAS DES AVANTAGES ISOLÉS

Elles forment un écosystème institutionnel interconnecté intégrant la gouvernance, l'intelligence, la finance, l'exécution et l'intelligence artificielle au sein d'un système opérationnel souverain unifié difficile à reproduire ou à répliquer.



GOVERNANCE
SOUVERAINE



INTELLIGENCE
AVANCÉE



FINANCE
STRUCTURÉE



EXÉCUTION
DIRECTE



INTELLIGENCE
ARTIFICIELLE ET
ANALYSE PRÉDICTIVE



PROTECTION
JURIDIQUE
COMPLÈTE



DURABILITÉ ET
DÉVELOPPEMENT



PARTENARIATS
SOUVERAINS



CRÉATION DE VALEUR
À LONG TERME



AL-RUWAD GROUP
90 CAPACITÉS OPÉRATIONNELLES
SOUVERAINES INTERCONNECTÉES

7
PAGE

ARW-GCP-2026



PRÉSENCE GÉOGRAPHIQUE ET ARCHITECTURE RÉGIONALE

11 PAYS AFRICAINS ACTIFS À TRAVERS 5 RÉGIONS STRATÉGIQUES ET 3 HUBS INTERNATIONAUX

Le Groupe AL-RUWAD ne considère pas la géographie comme une simple carte d'expansion, mais comme un instrument institutionnel conçu avec précision. Chaque pays de son empreinte remplit une fonction spécifique au sein de l'écosystème global, et chaque région constitue une couche stratégique qui renforce la plateforme au lieu de la complexifier. La présence géographique est ainsi une décision d'ingénierie institutionnelle et non une simple décision de croissance. Chaque corridor opérationnel est conçu pour être traçable, réversible et immédiatement contrôlable sans perturbation logistique.

AL-RUWAD TRADING AND INVESTMENT GROUP LTD
A LEGACY OF TRADE, A FUTURE OF IMPACT



RÉGION UNE — AFRIQUE DE L'OUEST

LE CŒUR OPÉRATIONNEL PRINCIPAL ET LA PORTE D'ENTRÉE DE LA PLUS GRANDE ÉCONOMIE AFRICAINE



PAYS ACTIFS

Nigéria • Mali • Burkina Faso • Niger

CADRES ÉCONOMIQUES



CEDEAO (ECOWAS)



ZLECAf (AfCFTA)

RÔLE STRATÉGIQUE



Commerce régional



Fabrication locale



Sécurité alimentaire



Énergie hybride



RÉGION TROIS — AFRIQUE DE L'EST

LE CORRIDOR DE CROISSANCE LE PLUS RAPIDE ET LA PORTE DE LA MER ROUGE



PAYS ACTIFS

Ouganda • Soudan • Tanzanie

CADRES ÉCONOMIQUES



COMESA



EAC (Communauté 'Afrique de l'Est)

RÔLE STRATÉGIQUE



Sécurité alimentaire



Logistique



Ressources stratégiques



Commerce transfrontalier

GROUPES AL-RUWAD ÉCOSYSTÈME RÉGIONAL INTÉGRÉ



11 PAYS AFRICAINS ACTIFS



5 RÉGIONS STRATÉGIQUES



3 HUBS INTERNATIONAUX

RÉGION DEUX — AFRIQUE CENTRALE

L'AXE STRATÉGIQUE PRINCIPAL ET LA PRIORITÉ ABSOLUE DU GROUPE

PAYS ACTIFS

République Centrafricaine ★
Cameroun • République Démocratique du Congo • Tchad

CADRES ÉCONOMIQUES



CEEAC (ECCAS)



OHADA

PORTFEUILLE DE PROJETS STRATÉGIQUES



Programme Intégré Phare
214 MILLIONS USD



Projet Ciment et Infrastructures
87 MILLIONS USD



Programme Solaire Mission 300
35-47 MILLIONS USD



Plateforme Solaire Commerciale et Industrielle
11-18 MILLIONS USD



Potentiel Minier Stratégique
PLUS DE 380 MILLIONS USD

CADRES ÉCONOMIQUES SUPPLÉMENTAIRES



ECCAS (CEEAC)



OHADA
Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires

RÉGION CINQ — RÉGION DU GOLFE

CENTRE D'ATTRACTION DU CAPITAL SOUVERAIN ET MARCHÉ STRATÉGIQUE D'EXPORTATION



HUBS ACTIFS

Riyad • Abou Dhabi

ÉCOSYSTÈME INSTITUTIONNEL



PIF (Fonds Public d'Investissement)



ADIA (Autorité d'Investissement d'Abou Dhabi)



Mubadala (Mubadala Investment Company)



ADGM (Abu Dhabi Global Market)

RÔLE STRATÉGIQUE



Attraction des investissements



Sécurité alimentaire



Partenariats stratégiques



Capital à long terme

RÉGION QUATRE — EUROPE DU NORD

CENTRE INTERNATIONAL DE GOUVERNANCE ET PORTE D'ENTRÉE DU FINANCEMENT DU DÉVELOPPEMENT



HUB ACTIF

Oslo

ÉCOSYSTÈME INSTITUTIONNEL



Innovation Norway

RÔLE STRATÉGIQUE



Financement du développement



Partenariats européens



Gouvernance et conformité

CORRIDORS OPÉRATIONNELS INTÉGRÉS

CORRIDOR UN

Afrique de l'Ouest ↔ Afrique Centrale



Routes commerciales historiques et réseaux logistiques modernes soutenant la circulation des biens, des ressources et des actifs productifs.

CORRIDOR DEUX

Afrique de l'Est ↔ Région du Golfe



Porte d'exportation de la mer Rouge reliant les produits agricoles et miniers aux marchés du Golfe.

CORRIDOR TROIS

Afrique ↔ Oslo



Mobilisation du capital de développement à travers des structures institutionnelles de financement conçues sur mesure.

CORRIDOR QUATRE

Région du Golfe ↔ Afrique



Orientation du capital souverain vers les actifs productifs africains à travers des structures d'investissement rigoureusement conçues.



11 PAYS AFRICAINS ACTIFS



5 RÉGIONS STRATÉGIQUES



3 HUBS INTERNATIONAUX

LES CINQ RÉGIONS NE FONCTIONNENT PAS COMME DES ENTITÉS GÉOGRAPHIQUES ISOLÉES. ELLES FORMENT UN ÉCOSYSTÈME ÉCONOMIQUE INTERCONNECTÉ QUI TRANSFORME LE GROUPE AL-RUWAD EN UNE PLATEFORME INSTITUTIONNELLE TRANSCONTINENTALE.



AL-RUWAD TRADING AND INVESTMENT GROUP LTD
A LEGACY OF TRADE, A FUTURE OF IMPACT

PAGE 8

ARW-GCP-2026



PORTEFEUILLE D'INVESTISSEMENT STRATÉGIQUE



214

PROJETS
DOCUMENTÉS



43

PROJETS
STRATÉGIQUES
MAJEURS



14

LIGNES DE
FINANCEMENT
SPÉCIALISÉES



11

PAYS
AFRICAINS



1,5+

MILLIARD USD
VALEUR DE
PORTEFEUILLE

PROJETS PHARES



214

MILLIONS USD
PROJET STRATÉGIQUE
STRUCTURANT



87

MILLIONS USD
CIMENT ET
INFRASTRUCTURES



35-47

MILLIONS USD
PLATEFORME
ÉNERGÉTIQUE SOLAIRE



380+

MILLIONS USD
OPPORTUNITÉS MINIÈRES
STRATÉGIQUES



850+ MILLIONS USD

DE REVENUS CIBLÉS D'ICI 2030



INDICATEURS DU PORTEFEUILLE



11

PAYS



7

PLATEFORMES
STRATÉGIQUES



14

SECTEURS
STRATÉGIQUES



214

PROJETS



43

PROJETS
PRINCIPAUX



52+

MILLIONS USD
DE CAPITAL
DÉPLOYÉ



18%-70%

TAUX DE RENTABILITÉ
INTERNE CIBLÉ

LES QUATORZE LIGNES DE FINANCEMENT SPÉCIALISÉES



ÉCONOMIE
CIRCULAIRE ET
GESTION DES
DÉCHETS



EAU ET
ASSAINISSEMENT



CHAÎNES DU
FROID AGRICOLES
SOLAIRES



TRANSFORMATION
ALIMENTAIRE ET
EMBALLAGE



SYSTÈMES
ÉNERGÉTIQUES
HYBRIDES



PLATEFORMES
DE FINANCE
NUMÉRIQUE



RÉDUCTION DES
RISQUES D'ENTRÉE
EN AFRIQUE



INTELLIGENCE
ARTIFICIELLE
AGRICOLE



TECHNOLOGIES DE
CONSTRUCTION
DURABLE



SANTÉ
NUMÉRIQUE



COMMERCE
RÉGIONAL
INTELLIGENT



PLATEFORMES
D'INTELLIGENCE
GÉO-ÉCONOMIQUE



TOURISME DE LUXE
ET HÔTELLERIE
EXÉCUTIVE



INFRASTRUCTURES
INTELLIGENTES ET
IMMOBILIER



PAS UNE SIMPLE COLLECTION DE PROJETS
UN ÉCOSYSTÈME ÉCONOMIQUE CIRCULAIRE INTÉGRÉE

TRANSFORMANT LE CAPITAL EN ACTIFS PRODUCTIFS
ET EN FLUX DE REVENUS DURABLES À TRAVERS L'AFRIQUE



GROUPE AL-RUWAD

LEADERSHIP • INVESTISSEMENT • IMPACT

9

ARW-IIA-2026

PAGE 9



LA PROPOSITION DE VALEUR INSTITUTIONNELLE COMPLÈTE

QUE PROPOSE LE GROUPE AL-RUWAD ?

Une Plateforme Souveraine Transformant le Capital en Actifs Productifs

CE QUE LES INVESTISSEURS REÇOIVENT

- Accès protégé à l'Afrique
- Portefeuille de projets prêt à investir
- Multiples voies d'investissement
- Protection complète du capital
- Accès à des projets souverains
- Gouvernance à double souveraineté
- Rendements vérifiables
- Positionnement stratégique non répliquable

CE QUE LES FINANCEURS REÇOIVENT

- Projets bancables (Bankable)
- Conformité environnementale et sociale
- Mesure d'impact en temps réel
- Préparation à la mise en œuvre
- Exécution directe sur le terrain
- Lignes de financement spécialisées



26 COMPOSANTES DE VALEUR INSTITUTIONNELLE INTÉGRÉES

POUR LES INVESTISSEURS

- Actifs productifs
- Rendements structurés
- Gestion des risques structurée

POUR LES FINANCEURS

- Forte aptitude au financement
- Impact de développement
- Durabilité institutionnelle

POUR LES GOUVERNEMENTS

- Développement économique
- Partenariats souverains
- Transfert d'expertise internationale

POUR LES PARTENAIRES

- Accès au marché
- Opportunités commerciales
- Croissance partagée

POUR LE CAPITAL MONDIAL

- Environnement d'investissement sécurisé
- Conformité internationale
- Expansion durable

CE QUE LE GROUPE NE PROPOSE PAS

- ❌ Pas d'investissements spéculatifs
- ❌ Pas d'ingérence opérationnelle
- ❌ Aucun compromis sur la gouvernance
- ❌ Aucune exception aux règles institutionnelles
- ❌ Aucune modification du système d'exploitation

PAS UNE SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENT
PAS UNE SOCIÉTÉ D'EXPLOITATION
PAS UN INTERMÉDIAIRE

UNE PLATEFORME
SOVERAINE INTÉGRÉE

Réinventer l'entrée du capital mondial en Afrique



1,5+ MILLIARD USD
PORTEFEUILLE

214
PROJETS
DOCUMENTÉS

11
PAYS
AFRICAINS

7
COUCHES STRUCTURELLES
DE PROTECTION
DU CAPITAL

26
COMPOSANTES DE
VALEUR
INSTITUTIONNELLE



AL-RUWAD

TRADING AND INVESTMENT GROUP LTD

LE SYSTÈME PRÉCÈDE LE CAPITAL



OSLO

KANO

BANGUI

DUBAÏ

RÉFÉRENCE DU DOCUMENT
ARW-CDT-2026

CONTACTS INSTITUTIONNELS OFFICIELS



SIÈGE PRINCIPAL — NIGÉRIA

Centre opérationnel de l'Afrique de l'Ouest



Adresse

Shop No. 6, Ladanai Road,
Hotoron Arewa, Opposite A.S. Liman,
Nassarawa, Kano, Nigeria

Téléphone exécutif

+234 916 558 9864

2

BUREAU EUROPÉEN DE GOUVERNANCE ET DE CONFORMITÉ — NORVÈGE

Centre européen de gouvernance



Adresse

Karl Johans Gate 25,
0159 Oslo, Norvège

Téléphone

+47 409 61 208

Téléphone

+47 403 16 751

PLATEFORMES NUMÉRIQUES INSTITUTIONNELLES



Relations investisseurs et financement
investment@al-ruwadgroup.com



Communication institutionnelle
contact@al-ruwadgroup.com



Information et gestion des connaissances
info@al-ruwadgroup.com



Site officiel
www.al-ruwadgroup.com

EMPREINTE OPÉRATIONNELLE

ONZE PAYS AFRICAINS ACTIFS



- Nigéria
- République centrafricaine
- Cameroun
- Ouganda
- Rwanda
- République démocratique du Congo
- Soudan
- Tchad
- Tanzanie
- Burkina Faso
- Mali

RÉSEAU D'ALLIANCES STRATÉGIQUES



AFRIQUE

Plus de 50 partenaires
institutionnels et commerciaux.



EUROPE

Plus de 69 entreprises et
institutions spécialisées norvégiennes.



INTERNATIONAL

Plus de 80 alliances en Europe,
dans le Golfe, en Asie et
dans les Amériques.

LES DOUZE PRINCIPES SOUVERAINS

PILIER A — SYSTÈME, GOUVERNANCE ET CAPITAL

- 1 Le système précède le capital.
- 2 La gouvernance précède les rendements.
- 3 La capacité d'engagement précède l'intention d'investissement.
- 4 La légitimité précède l'échelle.
La structure précède la croissance.
La discipline précède l'ambition.
- 5 Le capital n'entre pas dans le chaos ;
il entre dans des canaux institutionnels
conçus et contrôlés.



PILIER B — RÉINGÉNIERIE DE L'OPPORTUNITÉ AFRICAINE

- 6 L'Afrique n'est pas un risque ; c'est une
opportunité insuffisamment institutionnalisée.
- 7 Al-Ruwad constitue cette infrastructure
institutionnelle.
- 8 Nous n'investissons pas simplement en Afrique ;
nous réinventons la manière dont le capital y entre.
- 9 Le véritable risque n'est pas le marché mais
l'absence de structure institutionnelle.



PILIER C — GOUVERNANCE DES ACTIFS ET INGÉNIERIE DES RISQUES

- 10 Le risque n'est pas un événement ;
il résulte d'une conception.
- 11 Chaque projet est un actif opérationnel
générateur de flux financiers et d'impact
économique mesurable.
- 12 La direction est transférable.
Le système demeure permanent.



FONDEMENTS INSTITUTIONNELS



UN SYSTÈME



UNE NORME



UN AVENIR



DOCUMENT APPRUVÉ ET RESTREINT

Intégré à la clôture des profils institutionnels,
mémoires d'investissement et rapports
financiers officiels du Groupe.



ARW-CDT-2026

