



KUN FOR
OFFISIELL
INSTITUSJONELL
BRUK



AL-RUWAD

TRADING & INVESTMENT GROUP AS

KOMPLETT INSTITUSJONELL KONSERNPROFIL

ARW-GCP-2026 • SAMLET KOMPLETT UTGAVE • JUNI 2026

📍 OSLO – NORGE

Europeisk inngangsport
og knutepunkt for
utviklingsfinansiering

📍 KANO – NIGERIA

Hovedkontor og
operasjonelt senter
for Afrika



USD 1,5 MRD+
Samlet
Porteføljeverdi



214
Strategiske
Prosjekter



14
Datterselskaper



11
Aktive
Afrikanske Land



USD 850M+
Omsetningsmål
2030



14
Strategiske
Sektorer



7
Suverene
Plattformer

DEN AFRIKANSKE SUVERENE INVESTERINGS- OG GJENNOMFØRINGSPLATTFORMEN

For Investeringer, Industriell Utvikling og Strategisk Gjennomføring

✂ VI OMDANNER GLOBAL KAPITAL TIL PRODUKTIVE AFRIKANSKE EIENDELER ✂



NORGE
Registrert i
Brønnøysundregistrene
Kongeriket Norge



NIGERIA
Registrert hos
Corporate Affairs Commission (CAC)
Den Føderale Republikken Nigeria

Grunnlagt: 27. februar 2025

➔ Suveren Holdinggruppe med Dobbel Registrering ➔

✉ investment@alruwadgroup.com

✉ contact@alruwadgroup.com

🌐 www.al-ruwadgroup.com

☎ 004740316751



Dette dokumentet er AL-RUWAD Trading & Investment Group Ltd.s eksklusive eiendom.
Enhver reproduksjon, distribusjon, offentliggjøring eller bruk av dette dokumentet,
helt eller delvis, uten skriftlig forhåndsgodkjenning fra morselskapet er strengt forbudt.

Kun for institusjonelle, statlige, investerings- finansierings-
og strategiske samarbeidspartnere.



**SUVEREN
STYRKE**



**AFRIKANSK
GJENNOMSLASKRAFT**



**GLOBALE
PARTNERSKAP**



**STRATEGISK
GJENNOMFØRING**

HVEM VI ER



AL-RUWAD
TRADING & INVESTMENT
GROUP As

KOBLER KAPITAL. BYGGER VERDIER. TRANSFORMERER AFRIKA.



AL-RUWAD Trading & Investment Group As er en europeisk-afrikansk institusjonell plattform med virksomhet på tvers av flere strategiske sektorer. Gruppen fungerer som et strategisk bindeledd mellom afrikanske myndigheter, markeder og investeringsmuligheter på den ene siden, og global kapital, internasjonale finansinstitusjoner, investeringsfond og strategiske partnere på den andre, med mål om å omdanne økonomisk potensial til **produktive eiendeler** og bærekraftige utviklings- og investerings-økosystemer med langsiktig vekstkapasitet.



Med utgangspunkt i sin doble europeisk-afrikanske identitet kombinerer konsernet internasjonale standarder for selskapsstyring med dyp operasjonell gjennomførings-evne og inngående markedskunnskap. Dette gjør det mulig å bygge bro mellom kapital, gjennomføring og institusjonell ansvarlighet, samtidig som det utvikles strategiske verdikjeder og produktive eiendeler som styrker konkurranseevnen, øker produktiviteten og akselererer **økonomisk transformasjon**.



AL-RUWAD er ikke et tradisjonelt holdingselskap eller en konvensjonell investeringsgruppe. Det er en integrert institusjonell plattform for økonomisk utvikling, investering og **direkte gjennomføring** – en plattform som omsetter kapital til produksjon, muligheter til varige eiendeler og partnerskap til målbare resultater, og som styrker forbindelsen mellom investeringer og realøkonomien for å bidra til mer produktive, bærekraftige og konkurransedyktige afrikanske økonomier.



MÅLBARE RESULTATER

Skaper reell økonomisk, sosial og miljømessig verdi med målbar og varig effekt.



STRATEGISKE PARTNERSKAP

Bygger langsiktige partnerskap i offentlig og privat sektor sammen med strategiske partnere.



GJENNOMFØRINGS- EKSELLENSE

Sikrer operasjonell presisjon og leverer investeringer som omsettes til konkrete og målbare resultater.



VERDISKAPING

Omdanner muligheter til produktive eiendeler og bærekraftige økosystemer med langsiktig verdi.



TILGANG TIL GLOBAL KAPITAL

Kobler investorer, finansinstitusjoner og globale markeder med afrikanske muligheter.



PARTNERSKAP MED MYNDIGHETER

Samarbeider med afrikanske myndigheter og støtter nasjonale utviklingsprioriteringer.



KOBLER KAPITAL TIL MULIGHETER • INVESTERINGER TIL PRODUKSJON • PARTNERSKAP TIL RESULTATER



**AL RUWAD
GRUPPEN**

HANDEL OG INVESTERINGER
HNYTTER KAPITAL.
SKAPER VERDI.
TRANSFORMERER AFRIKA.

VISJON, MISJON OG INSTITUSJONELLE VERDIER



VISJON

Å bli en ledende institusjon innen investering- og handelsutvikling gjennom smarte og bærekraftige økosystemer for økonomisk transformasjon i Afrika.



MISJON

Å omdanne Afrikas økonomiske potensial til robuste, målbare, verifiserbare og skalerbare operative eiendeler gjennom en integrert institusjonell plattform som forener internasjonal kapital med reell operasjonell gjennomføring innenfor et styringsrammeverk som ikke skiller investering fra produksjon.



VÅRE VERDIER



INTEGRITET

Det grunnleggende fundamentet som konsernet bygger på. Hver beslutning er underlagt et strengt institusjonelt kontrollsystem som sikrer full samsvar mellom forpliktelser og handlinger, mellom uttalelser og gjennomføring. Omdømme er ikke en oppfatning, men en strategisk institusjonell eiendel som beskyttes gjennom åpenhet, konsistens og profesjonell integritet.



LEGITIMITET

Et grunnleggende institusjonelt prinsipp som går foran ekspansjon og vekst. Institusjonell legitimitet bygges gjennom styring, struktur, ansvarlighet og konsistens. Vi mener at tillit i afrikanske markeder ikke kan kjøpes; den må fortjenest gjennom disiplin, troverdighet og etterlevelse av internasjonale standarder.



DISIPLIN

Konsernets interne institusjonelle beskyttelsesmekanisme. Den sikrer at ideer ikke blir til beslutninger bare fordi de virker logiske, at beslutninger ikke blir til handlinger bare fordi de er lønnsomme, og at aktiviteter ikke fortsetter bare fordi de har fått momentum. Det som ikke kan styres, skal ikke gjennomføres.



STYRING (GOVERNANCE)

Strukturen som omsetter verdier til beslutninger og beslutninger til målbare resultater. Gjennom en styringsmodell som tydelig skiller beslutningsmyndighet, gjennomføringsansvar og kapitaltilsyn, sikrer konsernet kontinuitet, ansvarlighet og institusjonell robusthet utover enkeltpersoner.



FORPLIKTELSE

En ikke-forhandlingsbar institusjonell pakt mellom løfter og leveranser. Hvert prosjekt, partnerskap og forhold til interessenter bygger på ett prinsipp: full gjennomføring og ubetinget oppfyllelse av inngåtte forpliktelser.



INNOVASJON

En grunnleggende metodikk snarere enn et markedsføringsverktøy. Innovasjon betyr å redesigne systemer, utfordre ineffektive modeller og utvikle investerings- og driftsrammeverk som forutser fremtidige muligheter og åpner nye veier for bærekraftig utvikling.



LEDERSKAP OG SUVERENITET

Den institusjonelle evnen til å håndtere kompleksitet, fatte strategiske beslutninger og operere effektivt i krevende geopolitiske og økonomiske omgivelser uten å kompromisere med prinsipper, styring eller langsiktige mål.



INKLUDERING

Bærekraftig økonomisk transformasjon krever bred deltakelse. Konsernet er forpliktet til å bygge økosystemer som integrerer lokalsamfunn, afrikanske virksomheter og fremvoksende talenter som aktive bidragsyttere til verdiskaping fremfor passive mottakere.



BÆREKRAFT

En strukturell forpliktelse til kontinuitet utover enkeltpersoner, økonomiske sykluser og skiftende omstendigheter. Bærekraft er integrert i hver beslutning, eiendel, partnerskap og investeringsstrategi for å sikre langsiktig robusthet og varig verdiskaping.



PÅVIRKNING (IMPACT)

Det endelige målet på suksess. Påvirkning defineres ikke av porteføljens størrelse, geografisk tilstedeværelse eller veksthastighet, men av konkrete forbedringer i produktivitet, sysselsetting, økonomisk styrking og bærekraftige utviklingsresultater.



INTEGRITET



STYRING



GENNOMFØRING



BÆREKRAFT



PÅVIRKNING

INSTITUSJONELLE PRINSIPPER



En institusjonell plattform utviklet for å bestå gjennom generasjoner – ikke for å oppnå kortsiktige resultater.

Strukturelle Kjennetegn: Hva Gruppen Representerer og Hva Den Overgår

AL-RUWAD Group henter sitt særpreg fra klarheten i sin institusjonelle identitet og styrken i sin operative og suverene modell. Gruppen tilhører ikke de konvensjonelle strukturene som vanligvis finnes i fremvoksende markeder, og søker heller ikke å passe inn i tradisjonelle kategorier for investerings-, handels- eller tjenesteselskaper. Tvert imot representerer den en ny generasjon integrerte institusjonelle plattformer som grunnleggende redefinerer rollen til investeringsaktører i Afrika.

FOR DET FØRSTE: HVA AL-RUWAD STRUKTURELT OVERGÅR



1. Tradisjonelle Holdingselskaper

Som begrenser seg til finansiell kontroll av sine datterselskaper uten å bygge reelle produktive eiendeler eller delta i operative beslutninger på bakken. AL-RUWAD eier, bygger, driver og utvikler – det nøytr seg ikke med å føre tilsyn.



2. Regionale Handelsselskaper

Som er styrt av kortsiktige varetransaksjoner uten å utvikle bærekraftige økonomiske systemer. AL-RUWAD bygger integrerte verdikjeder som går langt utover enkelt-transaksjoner og skaper varige produktive eiendeler.



3. Fragmenterte Konglomerater

Som samler ulike sektorer uten enhetlig styring, felles institusjonell metodikk eller delt operasjonell modell. AL-RUWAD integrerer fjorten datterselskaper innenfor én samlet suveren styringsarkitektur.



4. Mellommenn og Entreprenører

Hvis ansvar opphører når en transaksjon avsluttes eller et prosjekt leveres. AL-RUWAD påtar seg fullt ansvar for hele eiendelens livssyklus – fra utvikling til ekspansjon.



5. Rene Konsulentselskaper

Som leverer analyser, anbefalinger og strategier uten å investere egne ressurser i gjennomføring. AL-RUWAD investerer egne eiendeler, påtar seg operasjonell risiko og gjennomfører direkte i felt.



6. Tradisjonelle Afrikanske Forretningsgrupper

Som i stor grad bygger på personlige nettverk og kortsiktige muligheter fremfor institusjonell disiplin, strukturell styring og revisjonsbare systemer.

FOR DET ANDRE: HVA SOM GJØR AL-RUWAD UNIK



1. Integrert Suveren Transformasjonsplattform

Som fungerer som strategisk partner for myndigheter og internasjonale finansinstitusjoner i omstrukturering av nøkkelsektorer og omforming av afrikanske muligheter til skalerbare produktive eiendeler.



2. Grenseoverskridende Investerings- og Driftsøkosystem

Forvaltet gjennom dobbel internasjonal styring og integrerte gjennomføringskapasiteter i elleve aktive afrikanske land, syv strategiske plattformer og fjorten juridisk uavhengige datterselskaper.



3. Institusjonell Port til Global Kapital Inn i Afrika

Som gir internasjonale investorer sikker, transparent og regelmessig tilgang til afrikanske muligheter i samsvar med de høyeste standardene for styring, ansvarlighet og operasjonell troverdighet.



4. Direkte Operativ Utfører med Reelle Eiendeler

Med operative team, juridiske tillatelser, aktive myndighetsrelasjoner og full gjennomføringsevne på bakken. AL-RUWAD gir ikke bare råd, fungerer ikke som mellomledd og nøytr seg ikke med planlegging – det eier, gjennomfører, produserer og står til ansvar.



5. Eksklusiv Utvikler av ASIF™-Rammeverket

Africa Sovereign Integrated Transformation Framework (ASIF™) – den første institusjonelle og operative modellen av sitt slag utviklet for å strukturere, forvalte og skalere suverene transformasjonsøkosystemer på tvers av Afrika.



6. Dobbel Europeisk- Afrikansk Institusjonell Struktur

Som kombinerer europeisk styringsdisiplin gjennom registreringen i Norge med afrikansk operasjonell dybde og strategiske nettverk gjennom registreringen i Nigeria, og dermed skaper en unik institusjonell bro mellom global kapital og afrikanske muligheter.

AL-RUWAD GROUP

SUVEREN TRANSFORMASJONSPLATTFORM

ØKOSYSTEMETS DRIVKREFTER SYV INTEGRERTE STRATEGISKE PLATTFORMER

14

STRATEGISKE SEKTORER



EUROPA – OSLO, NORGE

Styring • Kapital • Etterlevelse



AL-RUWAD GROUP

Suveren Transformasjonsplattform



AFRIKA – KANO, NIGERIA

Gjennomføring • Drift • Ekspansjon

IKKE ET HOLDINGSSELSKAP. IKKE ET MELLOMLEDD. IKKE ET KONSULENTELSKAP.
EN SUVEREN INSTITUSJONELL TRANSFORMASJONSPLATTFORM
SOM OMDANNER GLOBAL KAPITAL TIL SKALERBARE
PRODUKTIVE AFRIKANSKE EIENDELER.



AL-RUWAD GROUP
TRADING & INVESTMENT
GROUP AS

KONSERNSTRUKTUR

**14 UAVHENGIGE DATTERSELSKAPER
PÅ TVERS AV 7 STRATEGISKE PLATTFORMER**



**SUVEREN STYRING
AFRIKANSK VISJON
GLOBAL INNVIRKNING**

AL-RUWAD TRADING & INVESTMENT GROUP AS

DEN ENESTE SUVERENE REFERANSEENHETEN

Det eneste morselskapet og den suverene referanseenheten for alle datterselskaper, med direkte eierskap på 100 %.

1



PLATTFORM 1
HANDEL,
DISTRIBUSJON OG
HELHETLIGE
OPERASJONER

2



PLATTFORM 2
KUNSTIG
INTELLIGENS,
DIGITALE LØSNINGER
OG ØKONOMISK
INTELLIGENS

3



PLATTFORM 3
INDUSTRI, ENERGI
OG
INFRASTRUKTUR

4



PLATTFORM 4
MATSIKKERHET
OG AGROINDUSTRIELL
FØREDLING

5



PLATTFORM 5
STRATEGISKE RESSURSER
OG INDUSTRIELL
RESSURSFORENLING

6



PLATTFORM 6
HELSE OG
MENNESKELIG
UTVIKLING

7



PLATTFORM 7
TURISME,
GJESTFRIHET OG
EKSKLUSIVE
OPPLEVELSER

4 DATTERSELSKAPER

- Al-Ruwad Handel og Generelle Tjenester
- Al-Ruwad Tradisjonell Internasjonal Handel
- Al-Ruwad Digital Handel
- Al-Ruwad Megling og Tjenester

2 DATTERSELSKAPER

- Al-Ruwad Digitale Løsninger
- Al-Ruwad Innovasjonssystemer

4 DATTERSELSKAPER

- Al-Ruwad Industri og Lokal Produksjon
- Al-Ruwad Infrastruktur og Eiendom
- Al-Ruwad Energi- og Elektrisitetssystemer
- Al-Ruwad Logistikk og Transport

1 DATTERSELSKAP

- Al-Ruwad Landbruk og Husdyrhold

1 DATTERSELSKAP

- Al-Ruwad Gruvedrift og Ressursforedling

1 DATTERSELSKAP

- Al-Ruwad Helseforsyninger

1 DATTERSELSKAP

- Al-Ruwad Eksklusiv Turisme og Gjestfrihet



14

**UAVHENGIGE
DATTERSELSKAPER**



7

**INTEGRERTE STRATEGISKE
PLATTFORMER**



11

**AKTIVE AFRIKANSKE
LAND**

STRUKTUR FOR SPESIALFORMÅLSSELSKAPER (SPV)

I samsvar med konsernets institusjonelle disiplin og de høyeste internasjonale standardene for finansiell styring gjennomføres alle større strategiske prosjekter gjennom juridisk og finansielt uavhengige spesialformålsselskaper. Dette sikrer full risikoisolasjon, separat prosjektfiansiering og full etterlevelse av kravene fra internasjonale utviklingsfinansieringsinstitusjoner, samtidig som maksimal fleksibilitet ved uttreden og full institusjonell transparens opprettholdes.

→ Viktigste godkjente SPV-er: →



**Afrika
Sirkulær Økonomi
SPV**



**Afrika
Matsikkerhet
SPV**



**Afrika
Digital Styring
SPV**



**Afrika
Grønn Industripark
SPV**



**Afrika
Smart Logistikk
SPV**

4



AL-RUWAD GROUP AS
TRADING & INVESTMENT
GROUP AS

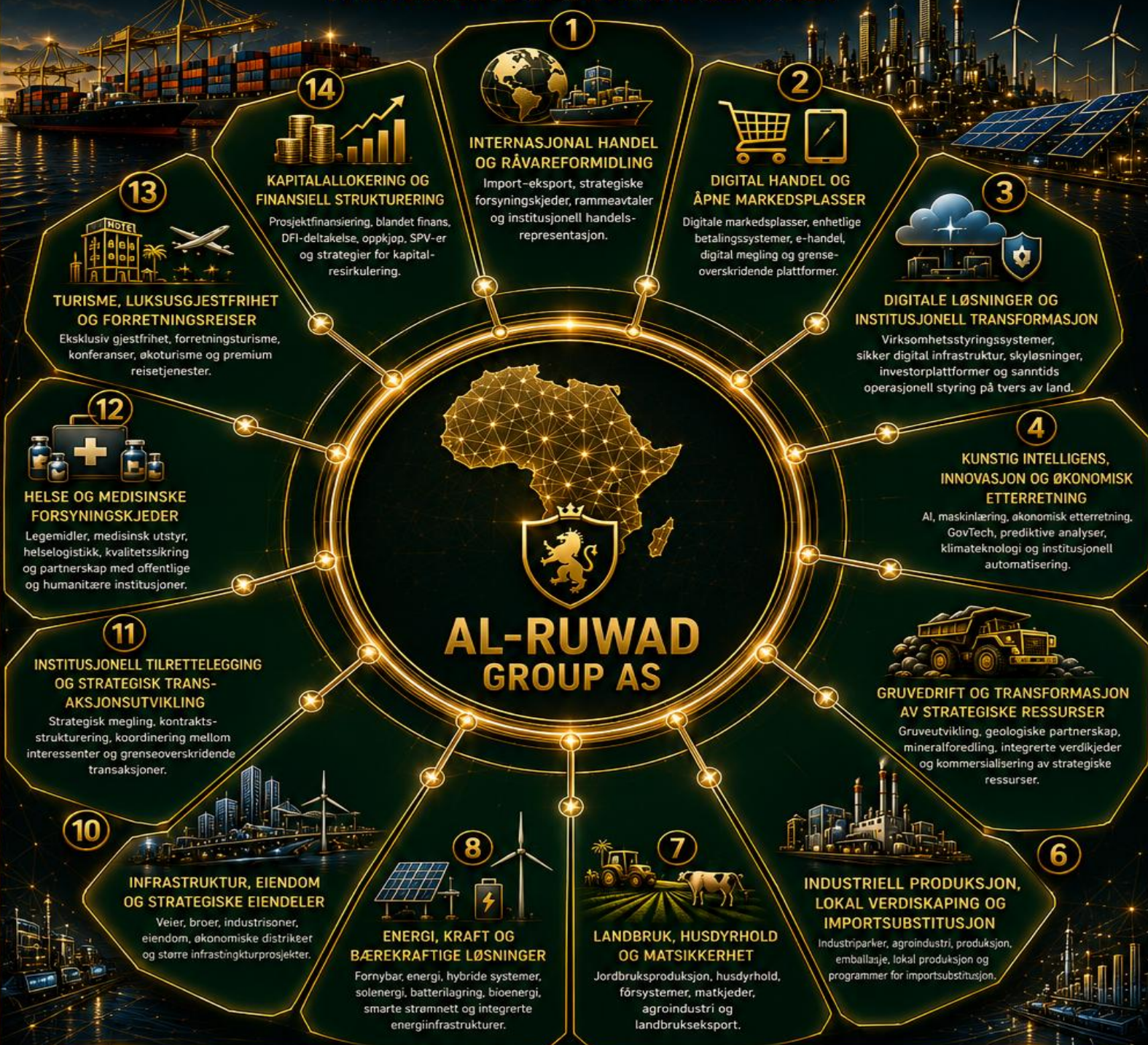
AL-RUWAD GROUP AS

STRATEGISKE SEKTORER



SUVEREN STYRING
AFRIKANSK VISJON
GLOBAL INNVIRKNING

14 INTEGRERTE STRATEGISKE SEKTORER



AL-RUWAD
GROUP AS

DET SIRKULÆRE ØKONOMISKE ØKOSYSTEMET

Disse fjorten sektorene opererer ikke som isolerte enheter. Sammen danner de et integrert økonomisk økosystem hvor handel driver industri, industri støttes av energi, landbruk forsyner markeder og fabrikker, logistikk forbinder verdikjedene, infrastruktur muliggjør vekst, mens digitale teknologier og økonomisk etterretning sikrer styring, synlighet og beslutningstaking i sanntid.

Denne integrerte arkitekturen utgjør grunnlaget for AL-RUWAD Groups operative robusthet og skiller konsernet ut som en suveren økonomisk plattform snarere enn en tradisjonell samling av selskaper.



HANDEL



INDUSTRI



LANDBRUK



ENERGI



LOGISTIKK



INFRASTRUKTUR



TEKNOLOGI



HELSE



TURISME



FINANS



**AL-RUWAD
GROUP AS**

INSTITUSJONELT OPERATIVSYSTEM

FJORTEN MOTORER FOR SUVEREN STYRING

Det institusjonelle operativsystemet utgjør den suverene hjernen i AL-RUWAD Group. Det er verken en tradisjonell administrativ struktur eller en byråkratisk organisasjon, men et integrert system for suveren styring som opererer i sanntid gjennom fjorten spesialiserte og synkroniserte motorer.

Hver motor dekker et spesifikt område innen styring, gjennomføring, kontroll og institusjonell beskyttelse, og sikrer at ingen strategisk beslutning omdannes til operativ handling uten å passere gjennom forhåndsdefinerte mekanismer for kontroll, overvåking og ansvarlighet.



SUVEREN STYRING OG TILSYN

Beslutningsrammer, delegering av myndighet og institusjonell disiplin.



FINANSFORVALTNING OG KAPITALALLOKERING

Likviditetsstyring, kapitalallokering og strategisk finansiering.



BÆREKRAFT, KLIMA OG SAMFUNNSEFFEKT

ESG-etterlevelse, bærekraftig utvikling og transformativ samfunnseffekt.



INSTITUSJONELL RISIKOSTYRING

Tidlig varsling, risikoreduksjon og risikonøytralisering.



STRATEGISK OG GEOPOLITISK ETTERRETNING

Fremtidsanalyse, økonomisk overvåking og geopolitisk fremsyn.



INVESTERING OG STRUKTURET FINANSIERING

Finansiell strukturering, utviklingsfinansiering og kapitalmobilisering.



JURIDISKE FORHOLD, ETTERLEVELSE OG REGULERING

Juridisk beskyttelse, regulatorisk etterlevelse og kontraktsutføring.



8 DIGITAL LEDELSE OG STYRING MED KUNSTIG INTELLIGENS

Samlet digitalt kontrollsentral for ledelse og beslutningstaking.



INTERNREVISJON OG INSTITUSJONELL KONTROLL

Uavhengig kontroll, finansiell integritet og åpenhet.



STRATEGISK TRANSFORMASJON OG DISIPLINERT EKSPANSJON

Reproduserbar institusjonell vekst og kontrollert ekspansjon.



11 MENNESKELIG KAPITAL OG INSTITUSJONALISERING AV LEDERSKAP

Lederutvikling, suksessplanlegging og institusjonell kontinuitet.



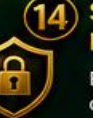
INSTITUSJONELL KOMMUNIKASJON OG OFFENTLIGE ANLIGGENDER

Omdømmeformvaltning, myndighetsrelasjoner og strategisk kommunikasjon.



13 ANSKAFFELSER OG STYRING AV FORSYNINGSKJEDER

Kostnadskontroll, leverandørstyring og verdibeskyttelse.



14 SIKKERHET OG KRISEKOORDINERING

Beskyttelse av eiendeler, driftskontinuitet og krisehåndtering.

AL-RUWAD GROUP AS INSTITUSJONELT OPERATIVSYSTEM 14 MOTORER FOR SUVEREN STYRING

INVESTORBESKYTTELSESSYSTEM MED SYV LAG

LAG 1

Strukturell og juridisk isolasjon av eiendeler.



LAG 2

Nøytralisering av valutarisiko og beskyttelse av kapitalstrømmer.



LAG 3

Forsikring mot politiske og suverene kommersielle risikoer.



LAG 4

Juridisk immunitet og bindende internasjonal voldgift.



LAG 5

Dobbel suveren styring og institusjonell etterlevelse.



LAG 6

Kontinuerlig kontroll og institusjonell transparens.



LAG 7

Risikostyring gjennom prediktiv intelligens og kunstig intelligens.



**DEN INSTITUSJONELLE INVESTOREN INVESTERER IKKE I LØFTER
HAN INVESTERER I STRUKTURENS STYRKE
OG DYBDEN I DESIGNET**



11 AKTIVE
AFRIKANSKE
LAND



17 JURIDISKE
JURISDIKSJONER

6



INTEGRERT
SUVEREN
STYRING



SANNTIDS
GJENNOMFØRING



**AL-RUWAD
GROUP**

OPERASJONELLE KAPASITETER AL-RUWAD GROUP



90 INTEGRERTE SUVERENE INSTITUSJONELLE KAPASITETER

Et integrert system av suverene kapasiteter bygget på 14 styringsmotorer, som opererer sømløst på tvers av 11 afrikanske land, støttet av avanserte investeringer, kunstig intelligens, strukturert finansiering, operasjonell gjennomføring og omfattende institusjonelle kontrollmekanismer.



SUVEREN STYRING OG KONTROLL

Et helhetlig styringsrammeverk som opererer gjennom 14 styringsmotorer og sikrer beslutningsdisiplin, ansvarlighet, tilsyn og institusjonell kontroll i sanntid.



STRATEGISK ETTERRETNING OG ANALYSE

Avanserte økonomiske, geopolitiske og strategiske etterretningskapasiteter som omdanner informasjon til prediktiv innsikt, investeringsmuligheter og konkurransefortrinn.



RISIKOINGENIØRKUNST OG RISIKOREDUKSJON

Et proaktivt rammeverk som identifiserer, strukturerer og nøytraliserer risiko før den utvikler seg til operasjonelle eller finansielle kriser, og sikrer langsiktig institusjonell robusthet.



KAPITALSTRUKTURERING OG STRUKTURERT FINANSIERING

Avanserte finansielle struktureringskapasiteter som integrerer kapitalallokering, prosjektfinsiering, utviklingsfinansieringsinstitusjoner, suverene partnerskap og innovative finansieringsmekanismer.



DIREKTE FELTGJENNOMFØRING OG OPERASJONELL KONTROLL

Operasjonelle team utplassert i 11 afrikanske land med kapasitet til å gjennomføre, overvåke og styre prosjekter direkte på bakken samtidig som institusjonell disiplin og ytelsesstandarder opprettholdes.



MYNDIGHETS- OG SUVERENE PARTNERSKAP

Langsiktige strategiske partnerskap med myndigheter, suverene institusjoner, utviklingsorganisasjoner og internasjonale aktører innenfor juridisk strukturerte rammeverk.



BÆREKRAFT, KLIMA OG UTVIKLINGSEFFEKT

Integrering av ESG-prinsipper, klimamotstandsdyktighet og bærekraftsmål i investerings- og driftsbeslutninger for å skape målbar langsiktig verdi.



DIGITAL TRANSFORMASJON OG KUNSTIG INTELLIGENS

Et enhetlig digitalt økosystem drevet av kunstig intelligens, prediktiv analyse, automatisering og sanntids beslutningsstøtte.



INTEGRERTE VERDIKJEDER

Full integrasjon av verdikjeder som kobler produksjon, foredling, logistikk, distribusjon og markedsadgang gjennom en samlet institusjonell plattform.



JURIDISK ETTERLEVELSE OG INSTITUSJONELL BESKYTTELSE

Omfattende juridisk beskyttelse, regulatorisk etterlevelse, kontraktsutforming og institusjonell sikring på tvers av flere jurisdiksjoner.



INSTITUSJONALISERING AV LEDELSE OG TALENTUTVIKLING

Systematisk utvikling av lederskap, suksessplanlegging, talentforvaltning og bygging av institusjonskultur for å sikre kontinuitet utover enkeltpersoner.



GEOPOLITISK POSISJONERING OG KAPITALBESKYTTELSE

Avanserte geopolitiske overvåkings- og posisjoneringsmekanismer utviklet for å beskytte investeringer og optimalisere kapitalallokering i komplekse markeder.



IMMATERIELLE RETTIGHETER OG BESKYTTEDE EIENDELER

Beskyttelse og utvikling av immaterielle rettigheter, proprietære systemer, operasjonelle metoder og strategiske institusjonelle eiendeler.



STRATEGISK TIDSSTYRING OG LANGSIKTIG BÆREKRAFT

Langsiktig institusjonell planlegging med fokus på kontinuitet, skalerbarhet, verdiskaping på tvers av generasjoner og varige konkurransefortrinn.

AL-RUWAD GROUP

90

**SAMMENKOBLEDE
SUVERENE OPERASJONELLE
KAPASITETER**



11

**AKTIVE
AFRIKANSKE
LAND**



14

**DATTER-
SELSKAPER**



14

**STYRINGS-
MOTORER**



7

**INTEGRERTE
STRATEGISKE
PLATTFORMER**



55

**INTEGRERTE
INSTITUSJONELLE
RETNINGSLINJER
OG SYSTEMER**



**INGEN
STYRINGSGAP**

DISSE KAPASITETENE REPRERENTERER IKKE ISOLERTE FORTRINN

De utgjør et sammenkoblet institusjonelt økosystem som integrerer styring, etterretning, finansiering, gjennomføring og kunstig intelligens i ett samlet suverent operativsystem som er vanskelig å kopiere eller gjenskape.



**SUVEREN
STYRING**



**AVANSERT
ETTERRETNING**



**STRUKTURERT
FINANSIERING**



**DIREKTE
GJENNOMFØRING**



**KUNSTIG
INTELLIGENS OG
PREDIKTIV ANALYSE**



**OMFATTENDE
JURIDISK
BESKYTTELSE**



**BÆREKRAFT OG
UTVIKLING**



**SUVERENE
PARTNERSKAP**



**LANGSIKTIG
VERDISKAPING**



AL-RUWAD GROUP
90 SAMMENKOBLEDE SUVERENE
OPERASJONELLE KAPASITETER

SIDE 7

ARW-GCP-2026



**AL-RUWAD TRADING
AND INVESTMENT GROUP AS**
A LEGACY OF TRADE, A FUTURE OF IMPACT

GEOGRAFISK TILSTEDEVÆRELSE OG REGIONAL ARKITEKTUR

11 AKTIVE AFRIKANSKE LAND PÅ TVERS AV
5 STRATEGISKE REGIONER OG 3 INTERNASJONALE KNUTEPUNKTER

AL-RUWAD Group ser ikke på geografi som et ekspansjonskart, men som et konstruert institusjonelt verktøy. Hvert land i vår tilstedeværelse har en spesifikk funksjon i det større økosystemet, og hver region utgjør et strategisk lag som styrker plattformen i stedet for å belaste den. Geografisk tilstedeværelse er derfor en ingeniørbeslutning – ikke en vekstbeslutning. Hver operasjonell korridor er designet for å være sporbar, og umiddelbart kontrollerbar uten logistisk forstyrrelse.



REGION ÉN — VEST-AFRIKA

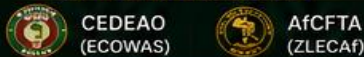
DET PRIMÆRE OPERASJONELLE SENTRUM
OG INNGANGSPORTEN TIL AFRIKAS
STØRSTE ØKONOMI



AKTIVE LAND

Nigeria • Mali • Burkina Faso • Niger

ØKONOMISKE RAMMEVERK



STRATEGISK ROLLE

- Regional handel
- Lokal produksjon
- Matsikkerhet
- Hybride energisystemer

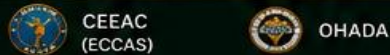
REGION TO — SENTRAL-AFRIKA ★

GRUPPENS VIKTIGSTE STRATEGISKE AKSE
OG HØYESTE PRIORITET

AKTIVE LAND

Den sentralafrikanske republikk ★
Kamerun • DR Kongo • Tsjad

ØKONOMISKE RAMMEVERK



STRATEGISKE PROSJEKTER

- Flaggskipprogram
214 millioner USD
- Sement- og infrastrukturprosjekt
87 millioner USD
- Mission 300 Solenergi
35–47 millioner USD
- Kommersiell og industriell solenergi
11–18 millioner USD
- Strategisk mineralpotensial
Over 380 millioner USD

SUPPLERENDE RAMMEVERK



AL-RUWAD GROUP
INTEGRERT REGIONALT
ØKOSYSTEM



11
AKTIVE
AFRIKANSKE
LAND



5
STRATEGISKE
REGIONER



3
INTERNASJONALE
KNUTEPUNKTER

REGION FEM — GOLFREGENEN

SENTER FOR SUVEREN KAPITAL OG
STRATEGISK EKSPORTMARKED



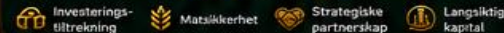
AKTIVE KNUTEPUNKTER

Riyadh • Abu Dhabi

INSTITUSJONELLT ØKOSYSTEM



STRATEGISK ROLLE



REGION TRE — ØST-AFRIKA

DEN RASKEST VOKSENDE KORRIDOREN
OG PORTEN TIL RØDEHAVET



AKTIVE LAND

Uganda • Sudan • Tanzania

ØKONOMISKE RAMMEVERK



STRATEGISK ROLLE

- Matsikkerhet
- Logistikk
- Strategiske ressurser
- Grenseoverskridende handel

REGION FIRE — NORD-EUROPA

INTERNASJONALT STYRINGSSENTER OG
INNGANGSPORT TIL UTVIKLINGSFINANSIERING



AKTIVT KNUTEPUNKT

Oslo

INSTITUSJONELLT ØKOSYSTEM



STRATEGISK ROLLE

- Utviklingsfinansiering
- Europeiske partnerskap
- Styring og samsvar

INTEGRERTE OPERASJONELLE KORRIDORER

KORRIDOR 1

Vest-Afrika ↔ Sentral-Afrika



Historiske handelsruter og moderne
logistikknettverk som støtter flyten av
varer, ressurser og produktive aktiva.

KORRIDOR 2

Øst-Afrika ↔ Golfregionen



Eksportporten via Rødehavet som
forbinder landbruks- og mineralprodukter
med Golfmarkedene.

KORRIDOR 3

Afrika ↔ Oslo



Mobilisering av utviklingskapital gjennom
strukturerende institusjonelle finansierings-
plattformer.

KORRIDOR 4

Golfregionen ↔ Afrika



Distribusjon av suveren kapital til
produktive afrikanske aktiva gjennom
konstruerte investeringsstrukturer.



11
AKTIVE
AFRIKANSKE
LAND



5
STRATEGISKE
REGIONER



3
INTERNASJONALE
KNUTEPUNKTER

DE FEM REGIONENE OPPEFØRER IKKE SOM ISOLERTE GEOGRAFISKE ENHETER.
DE DANNER ET SAMMENKOBLET ØKONOMISK ØKOSYSTEM
SOM TRANSFORMERER AL-RUWAD GROUP TIL EN
TRANSCONTINENTAL INSTITUSJONELL PLATTFORM.



AL-RUWAD TRADING AND INVESTMENT GROUP AS
A LEGACY OF TRADE, A FUTURE OF IMPACT

SIDE
8

ARW-GCP-2026



STRATEGISK INVESTERINGSPORTEFØLJE



214

DOKUMENTERTE
PROSJEKTER



43

STRATEGISKE
HOVEDPROSJEKTER



14

SPELISERTE
FINANSIERINGSLINJER



11

AFRIKANSKE
LAND



OVER 1,5

MILLIARDER USD
I PORTEFØLJEVERDI

FLAGGSKIPPROSJEKTER



214

MILLIONER USD
Strategisk Hovedprosjekt



87

MILLIONER USD
Sement og Infrastruktur



35-47

MILLIONER USD
Solenergiplattform



380+

MILLIONER USD
Strategiske
Gruvemuligheter



OVER 850 MILLIONER USD

I MÅLRETTEDE INNTEKTER INNEN 2030



PORTEFØLJEINDIKATORER



11

Aktive Land



7

Strategiske
Plattformer



14

Strategiske
Sektorer



214

Prosjekter



43

Hovedprosjekter



OVER 52

Millioner USD
i Utplassert
Kapital



18%-70%

Målrettet
Internrente

DE FJORTEN SPESIALISERTE FINANSIERINGSLINJENE



Sirkulærekonomi
og Avfalls-
håndtering



Vann og
Sanitær-
infrastruktur



Soldrevne
Kjølekjeder for
Landbruk



Matforedling
og Emballasje



Hybride
Energisystemer



Digitale
Finans-
plattformer



Risikoreduksjon
ved Markeds-
inngang i Afrika



Kunstig Intelligens
for Landbruk



Bærekraftige
Byggeteknologier



Digital
Helse



Smart Regional
Handel



Geoøkonomiske
Etterretnings-
plattformer



Luksusturisme og
Eksklusiv
Gjæstfrihet



Smart Infrastruktur
og Eiendom



IKKE EN SAMLING AV PROSJEKTER

ET INTEGRERT SIRKULÆRT ØKONOMISK ØKOSYSTEM

Som omdanner kapital til produktive eiendeler og
bærekraftige inntektsstrømmer på tvers av Afrika



AL-RUWAD TRADING AND INVESTMENT GROUP AS
LEDELSE | INVESTERING | PÅVIRKNING



ARW-IIA-2026
SIDE 9



DEN KOMPLETTE INSTITUSJONELLE VERDIPROPOSISJONEN

HVA TILBYR AL-RUWAD GROUP?

En suveren plattform som omdanner kapital til produktive eiendeler

HVA INVESTORER MOTTAR

- Beskyttet tilgang til Afrika
- Investeringsklar prosjektportefølje
- Flere investeringskanaler
- Helhetlig kapitalbeskyttelse
- Tilgang til suverene prosjekter
- Dobbelt suveren styringsmodell
- Verifiserbar avkastning
- Strategisk posisjon som er vanskelig å kopiere

FLAGGSKIPPROSJEKTER

- 214** MILLIONER USD
Strategisk Hovedprosjekt
- 87** MILLIONER USD
Sement og Infrastruktur
- 35-47** MILLIONER USD
Solenergiplattform
- 380+** MILLIONER USD
Strategiske Gruvemuligheter

01

INSTITUSJONELLE INVESTORER OG INVESTERINGSFOND

- Portefølje på over 1,5 milliarder USD
- 214 dokumenterte prosjekter
- 43 strategiske hovedprosjekter
- Målrettet internrente: 18 %-70 %
- Syv strukturelle lag med kapitalbeskyttelse

05

GLOBAL KAPITAL

- Institusjonell inngangsport til Afrika
- Juridisk beskyttelse
- Operasjonell beskyttelse
- Finansiell beskyttelse
- Geopolitisk beskyttelse
- Langsiktig strategisk sikkerhet

02

INTERNASJONALE UTVIKLINGSFINANS-INSTITUSJONER

- Høy finansieringsberedskap
- ESG-samsvar
- Målbar utviklingseffekt
- Klar for finansiell lukking
- Direkte gjennomføringskapasitet i felt

04

KOMMERSIELLE OG TEKNOLOGISKE PARTNERE

- Tilgang til 11 afrikanske markeder
- Etablerte distribusjonsnettverk
- Aktiv offentlig kundebase
- Integrert digital infrastruktur
- Felles gjennomføringskapasitet

03

MYNDIGHETER OG SUVERENE PARTNERE

- Infrastrukturutvikling
- Lokal industrialisering
- Matsikkerhetsprogrammer
- Suverene partnerskap
- Mobilisering av internasjonal kapital

AL-RUWAD GROUP

SYSTEMET KOMMER FØR KAPITALEN

Styring kommer før avkastning
Forpliktelse kommer før investering
Institusjonell disiplin kommer før ekspansjon

HVA FINANSIØRER MOTTAR

- Finansierbare prosjekter
- Miljømessig og sosial samsvar
- Sanntidsmåling av utviklingseffekt
- Gjennomføringsberedskap
- Direkte feltoperasjoner
- Spesialiserte finansieringslinjer

26 INTEGRERTE INSTITUSJONELLE VERDIKOMponenter

- FOR INVESTORER**
- Produktive eiendeler
 - Strukturert avkastning
 - Strukturert risikostyring

- FOR FINANSINSTITUSJONER**
- Høy finansierbarhet
 - Utviklingseffekt
 - Institusjonell bærekraft

- FOR MYNDIGHETER**
- Økonomisk utvikling
 - Suverene partnerskap
 - Internasjonal kompetanseoverføring

- FOR PARTNERE**
- Markedstilgang
 - Kommersielle muligheter
 - Felles vekst

- FOR GLOBAL KAPITAL**
- Sikkert investeringsmiljø
 - Internasjonalt samsvar
 - Bærekraftig ekspansjon

DET GRUPPEN IKKE TILBYR

- ✗ Ingen spekulative investeringer
- ✗ Ingen operasjonell innblanding
- ✗ Ingen kompromisser på styring
- ✗ Ingen unntak fra institusjonelle regler
- ✗ Ingen endringer i operativsystemet

IKKE ET INVESTERINGSSKAP IKKE ET DRIFTSSKAP IKKE EN MELLOMMANN

EN INTEGRERT SUVEREN PLATTFORM

Som redefinerer inngangen for global kapital til Afrika

1,5+
MILLIARDER USD
PORTEFØLJE

214
DOKUMENTERTE
PROSJEKTER

11
AFRIKANSKE
LAND

7
STRUKTURELLE LAG
MED KAPITAL-
BESKYTTELSE

26
INSTITUSJONELLE
VERDI-
KOMponenter



AL-RUWAD

TRADING AND INVESTMENT GROUP AS

SYSTEMET KOMMER FØR KAPITALEN

DOKUMENTREFERANSE
ARW-CDT-2026

OSLO

KANO

BANGUI

DUBAI



OFFISIELLE INSTITUSJONELLE KONTAKTKANALER



HOVEDKONTOR — NIGERIA

OPERASJONELT KNUTEPUNKT
FOR VEST-AFRIKA



Shop No. 6, Ladanai Road,
Hotoron Arewa, Opposite A.S. Liman,
Nassarawa, Kano, Nigeria



ADMINISTRATIV TELEFON

+234 916 558 9864



EUROPEISK KONTOR FOR STYRING OG ETTERLEVELSE — NORGE

EUROPEISK STYRINGSKNUTEPUNKT



Karl Johans Gate 25,
0159 Oslo, Norge

TELEFON 1

+47 409 61 208



TELEFON 2

+47 403 16 751



DIGITALE KOMMUNIKASJONSPLATTFORMER



INVESTINGER OG FINANSIERINGSDIALOG
investment@al-ruwadgroup.com



INSTITUSJONELL KOMMUNIKASJON
contact@al-ruwadgroup.com



INFORMASJON OG KUNNSKAPSFORVALTNING
info@al-ruwadgroup.com



OFFISIELT NETTSTED
www.al-ruwadgroup.com

OPERASJONELL TILSTEDEVÆERELSE

ELLEVE AKTIVE AFRIKANSKE LAND



- Nigeria
- Den sentralafrikanske republikk
- Kamerun
- Uganda
- Rwanda
- Den demokratiske republikken Kongo
- Sudan
- Tsjad
- Tanzania
- Burkina Faso
- Mali

INTERNASJONALT ALLIANSENETTVERK



AFRIKA Mer enn 50 strategiske institusjonelle og kommersielle partnere.



EUROPA Mer enn 69 spesialiserte norske selskaper og institusjoner.



GLOBALT Mer enn 80 internasjonale allianser i Europa, Gulf-regionen, Asia og Amerika.

DE TOLV SUVERENE PRINSIPPENE

SØYLE A — SYSTEM, STYRING OG KAPITAL

- 1 Systemet kommer før kapitalen.
- 2 Styling kommer før avkastning.
- 3 Evnen til forpliktelse kommer før investeringsintensjon.
- 4 Legitimitet kommer før størrelse. Struktur kommer før vekst. Disiplin kommer før ambisjon.
- 5 Kapital går ikke inn i kaos; den går inn i konstruerte og kontrollerte institusjonelle kanaler.



SØYLE B — REKONSTRUKSJON AV DEN AFRIKANSKE MULIGHETEN

- 6 Afrika er ikke en risiko; det er en mulighet med utilstrekkelig institusjonalisering.
- 7 Al-Ruwad representerer den institusjonelle infrastrukturen.
- 8 Vi investerer ikke bare i Afrika; vi redefinerer hvordan kapital kommer inn i Afrika.
- 9 Den virkelige risikoen er ikke markedet, men fraværet av institusjonell struktur.



SØYLE C — STYRING AV EIENDELER OG RISIKOARKITEKTUR

- 10 Risiko er ikke en hendelse; den er et resultat av design.
- 11 Hvert prosjekt er en operativ eiendel. Hver eiendel genererer kontantstrøm. Hver kontantstrøm skaper målbar økonomisk verdi.
- 12 Lederskap kan overføres. Systemet består.



INSTITUSJONELLE GRUNNPRINSIPPER



ETT SYSTEM



ÉN STANDARD



ÉN FREMTID



GODKJENT OG BEGRENSET DOKUMENT

Inkluderes ved avslutningen av institusjonelle profiler, investeringsmemoranda og offisielle finansielle rapporter for konsernet.



AL-RUWAD TRADING
AND INVESTMENT GROUP AS

ARW-CDT-2026

