



للاستخدام المؤسسي الرسمي حصراً



مجموعة الرواد للتجارة والاستثمار المحدودة

البروفيل المؤسسي الشامل



أوسلو - النرويج

البوابة الأوروبية والعلاقات
مع المؤسسات المالية الدولية



كانو - نيجيريا

المقر الرئيسي
المركز التشغيلي الأفريقي



\$1.5B+

إجمالي المحفظة



214

مشروع استراتيجي



14

شركة تابعة



11

دولة أفريقية نشطة



\$850M+

هدف إيرادات 2030



14

قطاعاً استراتيجياً



7

منصات سيادية

المنصة الإفريقية السيادية للاستثمار والتنفيذ

للاستثمار والتنمية الصناعية والتنفيذ الاستراتيجي

تحويل رأس المال العالمي إلى أصول إفريقية منتجة



النرويج

مسجل في سجل برونوسوند



نيجيريا

مسجل في لجنة شؤون الشركات
(CAC)



تاريخ التأسيس: 27 فبراير 2025

مجموعة قابضة سيادية مزدوجة التسجيل

✉ investment@alruwadgroup.com

✉ contact@alruwadgroup.com

🌐 www.al-ruwadgroup.com

☎ 004740316751



هذا المستند هو ملك حصري لمجموعة الرواد للتجارة والاستثمار المحدودة.
يُحظر منعاً باتاً إعادة إنتاج أو توزيع أو استخدام هذا المستند
كلياً أو جزئياً دون إذن كتابي صريح من الشركة الأم.
للاستخدام المؤسسي والاستثماري وأصحاب المصلحة الرسميين فقط.



من نحن



مجموعة الرواد
للتجارة والاستثمار المحدودة
ALROWAD GROUP
FOR TRADE & INVESTMENT LTD

مجموعة الرواد للتجارة والاستثمار المحدودة منظومة مؤسسية سيادية أوروبية-أفريقية متعددة القطاعات، تضطلع بربط الحكومات والأسواق والفرص الأفريقية برأس المال العالمي ومؤسسات التمويل الدولية والصناديق الاستثمارية والشركاء الاستراتيجيين؛ بغية تحويل الإمكانيات الاقتصادية إلى أصول إنتاجية ومنظومات تنموية واستثمارية مستدامة وقابلة للتوسع.

وانطلاقاً من هويتها الأوروبية-الأفريقية المزدوجة، تُزاوج المجموعة بين صرامة الحوكمة المؤسسية الدولية والقدرة التنفيذية الميدانية العميقة، لإعادة هندسة العلاقة بين رأس المال والتنفيذ والمساءلة المؤسسية - وارساء سلاسل القيمة والأصول الاستراتيجية التي تعزز الإنتاجية ويُسرّع التحول الاقتصادي، صياغةً لأثر حقيقي وقابل للقياس على المدى البعيد.

مجموعة الرواد ليست شركة قابضة ولا مجموعة استثمارية بالمفهوم التقليدي - بل هي المنصة المؤسسية المتكاملة للتنمية والاستثمار والتنفيذ المباشر؛ المنصة التي تحوّل رأس المال إلى إنتاج؛ والفرص إلى أصول راسخة، والشركات إلى نتائج ملموسة، بما يجذّر الاستثمار في الاقتصاد الحقيقي ويُسهم في بناء اقتصادات أفريقية أكثر إنتاجية واستدامة وتنافسية.



ربط الحكومات

شركات استراتيجية مع الحكومات الأفريقية ودعم الأولويات التنموية



رأس المال العالمي

الوصول إلى المستثمرين والصناديق ومؤسسات التمويل الدولية



شركات استراتيجية

بناء شركات طويلة الأجل مع القطاع الخاص والشركاء الاستراتيجيين



التنفيذ والتشغيل

قدرة تنفيذية ميدانية عميقة لضمان تحويل الاستثمارات إلى نتائج ملموسة



تحويل الفرص

تحويل الإمكانيات والفرص إلى أصول إنتاجية ومنظومات مستدامة وقابلة للتوسع



أثر مستدام

خلق قيمة اقتصادية واجتماعية قابلة للقياس على المدى البعيد





مجموعة الرواد
للتجارة والاستثمار

الرؤية والرسالة والقيم المؤسسية



الرؤية

مجموعة رائدة في هندسة الاستثمار
والتجارة عبر منظومات التحول الاقتصادي
الذكي والمستدام في أفريقيا.

الرسالة

تحويل الإمكانيات الاقتصادية الأفريقية إلى أصول تشغيلية راسخة قابلة للقياس والتحقق والتوسع،
من خلال منظومة مؤسسية متكاملة تُؤخذ رأس المال الدولي بالتنفيذ الميداني الحقيقي
ضمن إطار حوكمة لا يفضل بين الاستثمار والإنتاج.

قيمنا

1



النزاهة

الأساس الفياسي الذي لا تقوم
المجموعة بدونه: تعني خضوع
كل قرار لمنظومة رقابة مؤسسية
صارمة تضمن الاتساق التام بين
ما يُعلن وما يُنفَّذ: وبين الالتزام
الداخلي والتمثيل الخارجي.

2



الشرعية

مبدأ سيادي راسخ يسبق التوسع
ويتقدم على النمو: فالشرعية
المؤسسية تُكتسب بقوة الهيكل
قبل الحجم: وبالمنهجية
والمسائلة قبل النتائج
والانتشار.

3



الانضباط

آلية الحماية السيادية الداخلية
للمجموعة: يضمن ألا تتحول
الفكرة إلى قرار لمجرد أنها
منطقية: ولا يصيح القرار
تنفيذاً لمجرد أنه مربح.

4



الحوكمة

البنية الهيكلية التي تُحوّل القيم
إلى قرارات والقرارات إلى أثر
ملموس: عبر منظومة حوكمة
سيادية مزدوجة تفصل بين
القرار والتنفيذ واضباط
رأس المال.

5



الالتزام

عقد سيادي وثيق وغير قابل
للتفاوض: بين ما نلتزم به وما
ننقذه: فلا فجوة بين القرار
والأثر. ولا مسافة بين الوعد
والنتيجة.

6



الابتكار

منهجية تأسيسية صلبة لا أداة
تسويقية: تعني إعادة هندسة
الأنماط والمنظومات المؤسسية
التقليدية التي أخفقت في الأسواق
الناشئة لعقود.

7



القيادة والسيادة

القدرة المؤسسية الفائقة على
استيعاب التعقيد وإدارة القرار
في البيئات الجيوسياسية
والاقتصادية بالغة الصعوبة
دون فقدان السيطرة أو التنازل
عن المبدأ.

8



الشمولية

الاستثمار الحقيقي في أفريقيا
لا يُفأس فقط بعائد رأس المال.
بل يعمق ونطاق وصوله والشرائح
المجموعة يشارك المجتمعات
كشركاء حقيقيين في الأصول
والعوائد وصناعة القرار.

9



الاستدامة

استمرارية مؤسسية مستقلة
عن الأفراد والظروف والدورات
الاقتصادية: مبدأ هيكلي
وآلية مهندسة تسري على
كل قرار وأصل وشراكة.

10



الأثر

المقياس النهائي والوحيد
لكل ما نفعله: لا يُفأس بحجم
المحظة المالية، بل بما يتغير فعلياً
في معدلات الإنتاجية والتشغيل
والتمكين الاقتصادي الحقيقي.



التجارة الدولية



الطاقة المتجددة



الزراعة والأمن الغذائي



البنية التحتية والنقل



الصناعة والتعدين



التمويل والاستثمار

النزاهة | الحوكمة | التنفيذ | الامتثال | النزاهة

منظومة مؤسسية مصممة للاستمرار عبر الأجيال لا لتحقيق نتائج قصيرة الأجل

1.3 التموضع الاستراتيجي Strategic Positioning

المحددات الهيكلية: ما تمثله المجموعة وما تتجاوزها

تستمد مجموعة الرواد تميزها من وضوح هويتها المؤسسية وحسم نموذجها التشغيلي والسيادي — فهي لا تنتمي إلى الهياكل التقليدية الدارجة في الأسواق الناشئة، ولا تسعى إلى الاندراج ضمن التصنيفات المألوفة لشركات الاستثمار أو التجارة أو الخدمات. بل تمثل جيلاً جديداً كلياً من المنصات المؤسسية المتكاملة. أعادت تعريف دور الكيان الاستثماري في أفريقيا من أساسه.

أولاً: ما تتجاوزها مجموعة الرواد هيكلياً

- ❌ **الشركات القابضة التقليدية**
التي تكتفي بالإشراف المالي على شركاتها التابعة دون بناء أصول تشغيلية حقيقية أو التدخل في عمق القرار الميداني — مجموعة الرواد تمتلك وتبني وتشغل، ولا تكتفي بالإشراف.
- ❌ **الشركات التجارية الإقليمية**
المحكومة بتبادلات السلع قصيرة الأجل دون هندسة منظومات اقتصادية مستدامة — مجموعة الرواد تبني سلاسل قيمة متكاملة تتجاوز حدود الصفقة إلى بناء الأصل الدائم.
- ❌ **التكتلات المشتتة**
التي تجمع قطاعات متباينة دون رابط هيكلي أو حوكمة موحدة أو منهجية تشغيلية مشتركة — مجموعة الرواد تضم أربع عشرة شركة تابعة في إطار حوكمة سيادية واحدة متكاملة.
- ❌ **الوسطاء والمقاولون**
الذين ينتهي دورهم بانتهاء المعاملة أو تسليم المشروع دون أي مسؤولية عن الأثر أو الاستمرارية — مجموعة الرواد تتحمل المسؤولية الكاملة عن دورة الأصل من البداية حتى التوسع.
- ❌ **الكيانات الاستشارية البحتة**
التي تقدم الخطط والدراسات والتوصيات على الورق دون أن تخاطر بمواردها في التنفيذ الميداني — مجموعة الرواد تنفذ بأصولها الخاصة وتحمل مخاطر التشغيل الكاملة.
- ❌ **مجموعات الأعمال الأفريقية التقليدية**
المتبينة على شبكات العلاقات الشخصية والفرص الأنية لا على المنهجية المؤسسية والاضباط الهيكلي والحوكمة القابلة للتدقيق والمراجعة.

ثانياً: ما تتفرد به مجموعة الرواد حصراً

- ✅ **منصة تحول سيادية متكاملة**
تعمل شريكاً استراتيجياً للحكومات ومؤسسات التمويل الدولية لإعادة هندسة القطاعات الحيوية وتجويل الفرص الأفريقية إلى أصول إنتاجية راسخة وقابلة للتوسع القاري.
- ✅ **منظومة استثمارية وتشغيلية عابرة للحدود**
تدار بحوكمة دولية مزدوجة وقدرة تنفيذية متكاملة عبر أحد عشر دولة أفريقية نشطة وسبعة قطاعات استراتيجية وأربع عشرة شركة تابعة مستقلة قانونياً في إطار مؤسسي واحد.
- ✅ **البوابة المؤسسية الحصرية لرأس المال العالمي نحو أفريقيا**
التي تضمن للمستثمر الدولي مسارات آمنة وممتلئة لأعلى معايير الحوكمة والمساءلة والشفافية الدولية، مع عمق ميداني لا يمكن استيراده أو بناؤه من الخارج.
- ✅ **مُنقذ ميداني مباشر ذو أصول حقيقية**
يملك الفرق التشغيلية والثرخيص القانونية والعلاقات الحكومية الفاعلة والقدرة الكاملة على الأرض في أحد عشر دولة — لا يستشير ولا يتوسط ولا يكتفي بالتخطيط، بل يمتلك وينفذ وينتج ويحاسب.
- ✅ **المظور الحصري لإطار ASIF™**
Africa Sovereign Integrated Transformation Framework — النموذج المؤسسي والتشغيلي الأول من نوعه في التاريخ لهندسة منظومات الاستثمار السيادي وإدارتها وتوسيعها عبر القارة الأفريقية، محمي فكرياً وغير قابل للنسخ.
- ✅ **كيان ذو امتداد قانوني سيادي مزدوج**
يجمع في بنية واحدة بين انضباط الحوكمة الأوروبية وصرامتها عبر التسجيل في الترويج، والعمق الميداني الأفريقي وشبكة علاقاته الاستراتيجية عبر التسجيل في نيجيريا — امتداد فريد يربط بآمان البيئة الأوروبية بفرص القارة الأفريقية في إطار مؤسسي واحد لا نظير له.

محركات المنظومة



14 قطاعاً استراتيجياً 14 Strategic Sectors



ليست شركة قابضة. ليست وسيطاً. ليست شركة استشارية.

إنها منصة مؤسسية سيادية لتحويل رأس المال العالمي إلى أصول إنتاجية أفريقية قابلة للتوسع.



مجموعة الرواد
للتجارة والاستثمار
المحدودة

الهيكل المؤسسي



حوكمة سيادية
رؤية أفريقية
امتداد عالمي

14 شركة تابعة مستقلة
عبر 7 منصات قطاعية استراتيجية



مجموعة الرواد
للتجارة والاستثمار المحدودة
الكيان السيادي المرجعي الأوحـد

الكيان الأم والقابضة السيادية الأوحـد لكافة الشركات التابعة
وتمتلكها بنسبة 100% بشكل مباشر



14

شركة تابعة مستقلة



7

منصات استراتيجية متكاملة



11

دولة أفريقية نشطة

هيكل المركبات ذات الأغراض الخاصة

تنفيذاً لانبساطها المؤسسي وتوافقاً مع أعلى معايير الحوكمة المالية الدولية، تُنفذ جميع المشاريع الاستراتيجية الكبرى عبر مركبات ذات أغراض خاصة مستقلة قانونياً ومالياً، تُحقق عزلاً كاملاً للمخاطر وتمويلأً مستقلاً لكل مشروع وتوافقاً تاماً مع معايير مؤسسات التمويل الدولية، مع ضمان مرونة الخروج والشفافية المؤسسية المطلقة. ومن أبرز المركبات المعتمدة:



مركبة اقتصاد
إفريقيا الدائري
ذات الأغراض الخاصة



مركبة الأمن الغذائي
في إفريقيا
ذات الأغراض الخاصة



مركبة الحوكمة الرقمية
في إفريقيا
ذات الأغراض الخاصة



مركبة المنطقة الصناعية
الخضراء في إفريقيا
ذات الأغراض الخاصة



مركبة اللوجستيات الذكية
في إفريقيا
ذات الأغراض الخاصة



القطاعات الاستراتيجية لمجموعة الرواد



حوكمة سيادية
رؤية أفريقية
امتداد عالمي

مجموعة الرواد
للتجارة والاستثمار
المحدودة

14 قطاعاً استراتيجياً متكاملاً

1



التجارة الدولية والتمويل السلعي

بوابة التدفقات التجارية
وسلاسل الإمداد
الاستراتيجية

2



التجارة الرقمية والأسواق المفتوحة

البنية الرقمية للتجارة
العابرة للحدود

3



الحلول الرقمية والتحول المؤسسي

المحرك التقني
والحوكمة الرقمية

4



الذكاء الاصطناعي والابتكار والاستثمارات الاقتصادية

العقل التحليلي
والسيادة المعلوماتية

5



التعدين وتحويل الموارد الاستراتيجية

تعظيم القيمة المضافة
للموارد الطبيعية

6



الصناعة والتصنيع المحلي وبديل الاستيراد

الإنتاج والتحول الصناعي
وبديل الاستيراد

7



الزراعة والثروة الحيوانية والأمن الغذائي

من المزرعة إلى السوق

8



الطاقة والكهرباء والحلول المستدامة

أمن الطاقة للإنتاج
والتنمية

9



اللوجستيات والنقل وسلاسل الإمداد الذكية

حركة الأصول والسلع
عبر القارة

10



البنية التحتية والعقارات والأصول الاستراتيجية

الأصول الهيكلية للتوسع
طويل الأجل

11



الوساطة المؤسسية وهندسة الصفقات

ربط القرص بالشركاء
والتمويل

12



الرعاية الصحية وسلاسل التوريد الطبي

الأمن الصحي والإمداد
الطبي

13



السياحة والضيافة الفاخرة وسياحة الأعمال

الوجهات الاستثمارية
والتنفيذية

14



الهيكل المالي وتخصيص رأس المال

هندسة التمويل وإدارة
التدفقات الرأسمالية

مجموعة الرواد

المنظومة الاقتصادية
الدائرية المتكاملة

المنظومة الاقتصادية الدائرية

لا تعمل القطاعات الأربعة عشر كوحدات مستقلة، بل كمنظومة اقتصادية مترابطة تتكامل فيها التجارة والصناعة والزراعة والطاقة واللوجستيات والبنية التحتية والتمويل والتقنية ضمن دورة تشغيلية واحدة تخلق قيمة مستدامة وأصولاً إنتاجية قابلة للتوسع.





نظام التشغيل المؤسسي

أربعة عشر محركاً للحوكمة السيادية

نظام التشغيل المؤسسي هو العقل الحاكم لمجموعة الرواد، ويعمل عبر أربعة عشر محركاً تخصصياً متكاملأً، تغطي الحوكمة والرقابة والتمويل وإدارة المخاطر والاستدامة والذكاء الاصطناعي والأمن المؤسسي،

كما يضمن اتخاذ القرار وتنفيذه ضمن إطار سيادي منضبط وقابل للقياس والمساءلة



المستثمر المؤسسي لا يستثمر في الوعود بل يستثمر في صلابة البنية وعمق التصميم



11 دولة أفريقية
عمق ميداني واسع



17 ولاية قضائية دولية
حضور قانوني متكامل



حوكمة سيادية متكاملة
تشغيل في الوقت الفعلي



مجموعة الرواد
AL-RUWAD GROUP AS



الحضور الجغرافي والمنظومة الإقليمية

11 دولة أفريقية نشطة عبر 5 مناطق استراتيجية + 3 مراكز دولية

AL-RUWAD TRADING
AND INVESTMENT GROUP LTD
مجموعة الرواد للتجارة والاستثمار المحدودة

المنطقة الأولى

أفريقيا الغربية

نيجيريا - مالي - بوركينا فاسو - النيجر



القلب التشغيلي للمجموعة

- التجارة الإقليمية
- التصنيع المحلي
- الأمن الغذائي
- الطاقة الهجينة

الإطار الاقتصادي الحاكم



ECOWAS
مجموعة إيكواس
دولة
450 مليون مستهلك

AfCFTA
اتفاقية التجارة
الغارية الأفريقية

المنطقة الثانية

أفريقيا الوسطى

جمهورية أفريقيا الوسطى - الكاميرون - الكونغو الديمقراطية - تشاد

المحور الاستراتيجي الأول والأولوية القصوى للمجموعة



مجموعة الرواد المنظومة الإقليمية المتكاملة



11
دولة
نشطة



5
مناطق
استراتيجية



3
مراكز
دولية

المنطقة الثالثة

أفريقيا الشرقية

أوغندا - السودان - تنزانيا



ممر النمو الأسرع

- الأمن الغذائي
- اللوجستيات
- الموارد الاستراتيجية
- التجارة العابرة للحدود

الإطار الاقتصادي الحاكم



COMESA
كوميسا



EAC
مجموعة شرق أفريقيا



ممر النيل الأزرق

المنطقة الرابعة

أوروبا الشمالية

أوسلو

مركز الحكومة الدولية وبوابة التمويل التنموي



الإطار المؤسسي



Norfund
مؤسسة التمويل
التنموي



NORAD
هيئة التعاون
التنموي الأوروبي



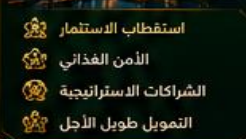
Innovation Norway
مؤسسة الابتكار
النرويجية

المنطقة الخامسة

الخليج العربي

الرياض - أبوظبي

مركز استقطاب رأس المال السيادي وسوق التصدير الاستراتيجية



الإطار المؤسسي



PIF
صندوق الاستثمارات
العامة



ADIA
هيئة أبوظبي
للإستثمار



Mubadala
مبادلة للاستثمار



ADGM
سوق أبوظبي
العالمي

منظومة الممرات التشغيلية - التكامل الجغرافي الكامل

الممر الأول

غرب أفريقيا ← أفريقيا الوسطى



طرق التجارة التاريخية وشبكات
اللوجستيات لنقل السلع والموارد

الممر الثاني

شرق أفريقيا ← الخليج العربي



بوابة البحر الأحمر لتصدير المنتجات
الزراعية والمعدنية

الممر الثالث

أفريقيا ← أوسلو



ضخ رأس المال التنموي عبر
هياكل مؤسسية مهندسة

الممر الرابع

الخليج العربي ← أفريقيا



توجيه رأس المال الخليجي نحو
الأصول الأفريقية المنتجة

لا تمثل المناطق الخمس مواقع تشغيل منفصلة.

بل منظومة اقتصادية مترابطة تحول مجموعة الرواد إلى منصة مؤسسية عابرة للقارات



AL-RUWAD TRADING
AND INVESTMENT GROUP LTD
مجموعة الرواد للتجارة والاستثمار المحدودة

المحفظة الاستثمارية الاستراتيجية



214

مشروعاً موقفاً



43

مشروعاً استراتيجياً



14

خطاً تمويلياً متخصصاً



11

دولة أفريقية



1.5+ مليار دولار
قيمة المحفظة

المشاريع الرائدة



214

مليون دولار
المشروع الاستراتيجي
المحوري



87

مليون دولار
الإسمنت والبنية
التحتية



35-47

مليون دولار
الطاقة الشمسية



380+

مليون دولار
الفرص التعدينية
الاستراتيجية

850+ مليون دولار
إيرادات موحدة مستهدفة بحلول 2030



مجموعة الرواد

منظومة استثمارية متكاملة

1.5+ مليار دولار
قيمة المحفظة

214 مشروعاً
موقفاً



1

التجارة الدولية
والتمويل السلعي



2

التجارة الرقمية
والأسواق المفتوحة



3

الحلول الرقمية
والتحول المؤسسي



4

الذكاء الاصطناعي
والاستثمارات
الاقتصادية



5

التعدين وتحويل
الموارد الاستراتيجية



6

الصناعة والتصنيع
المحلي وبدل الاستيراد



8

الطاقة والكهرباء
والحلول
المستدامة



9

اللوجستيات والنقل
وسلاسل الإمداد
الذكية



10

البنية التحتية
والعقارات والأصول
الاستراتيجية



11

الوساطة المؤسسية
وهندسة الصفقات
الاستراتيجية



13

الرعاية والصحة
وسلاسل التوريد
الطبي



14

الهيكل المالي
وتخصيص رأس
المال الاستراتيجي

مؤشرات المحفظة



11

دولة



7

منصات
استراتيجية



14

قطاعاً



214

مشروعاً



43

مشروعاً
رئيسياً



52+

مليون دولار
رأس مال
منشور



18%-70%
عائد داخلي
متوقع

الخطوط التمويلية الأربعة عشر



إدارة
النفايات



المياه
والصرف
الصحي



التبريد
الزراعي



التصنيع
الغذائي



الطاقة
الهجينة



التمويل
الرقمي



تقليل
المخاطر



الزراعة
الذكية



البناء
المستدام



الصحة
الرقمية



التجارة
الذكية



الاستثمارات
الجيو
اقتصادية



السياحة
الفاخرة



العقارات
والبنية
التحتية

ليست مجموعة مشاريع

بل منظومة اقتصادية دائرية متكاملة

تحول رأس المال إلى أصول تشغيلية وإيرادات مستدامة عبر أفريقيا



مجموعة الرواد للتجارة والاستثمار المحدودة
الريادة في التجارة | التميز في الاستثمار | الأثر المستدام



ARW-IIA-2026

القيمة المؤسسية الشاملة

ما الذي تقدمه مجموعة الرواد؟

منصة سيادية لتحويل رأس المال إلى أصول تشغيلية منتجة

ما الذي يحصل
عليه المستثمر؟

دخول محمي
إلى أفريقيا

محفظة مشاريع
جاهزة

مسارات استثمار
متعددة

حماية هيكلية
متكاملة

وصول لمشاريع
سيادية

حوكمة مزدوجة
السيادة

عوائد قابلة
للتحقق

تموضع ريادي
غير قابل للنسخ

ما الذي يحصل
عليه الممول؟

مشاريع
قابلة للتمويل

توافق بيئي
 واجتماعي

قياس أثر
لحظي

جاهزية
تنفيذ

تشغيل ميداني
مباشر

خطوط تمويل
مخصصة



26 قيمة مؤسسية متكاملة

للمستثمرين
أصول منتجة
عوائد مجزية
مخاطر مدارة

للممولين
جاهزية عالية
أثر تنموي
استدامة مؤسسية

للحكومات
تنمية اقتصادية
شراكات سيادية
تقل خبرات دولية

لشركاء
أسواق واسعة
فرص متكاملة
نمو مشترك

لرأس المال العالمي
استثمار آمن
امتثال عالمي
نمو مستدام

ما الذي لا تقدمه المجموعة؟

لا استثناءات
خارج القواعد

لا تعديل
للنظام المؤسسي

لا مساومة
على الحوكمة

لا تدخل في
التشغيل

لا مضاربات
أو استثمارات عشوائية

ليست شركة استثمار | وليست شركة تشغيل | وليست وسيطاً

بل منصة سيادية متكاملة

تعيد هندسة دخول رأس المال العالمي إلى أفريقيا



مجموعة الرواد

للتجارة والاستثمار المحدودة

للتجارة والاستثمار
ذات مسؤولية محدودة



أوسلو

كانو

بانغي

دبي

أولاً - قنوات الاتصال المؤسسية الرسمية

مرجع الوثيقة: ARW-CDT-2026

1

المقر الرئيسي - نيجيريا



العنوان: شوب رقم 6، طريق الدنانى،
هوتون أروبا، مقابل أ.س. ليكمان،
تصوروا كانو، نيجيريا

الهاتف التنفيذي:

+234 916 5589 864



نظام
حوكمة صارمة



أصول منتجة
وتدفقات نقدية
مستقرة



عوائد مستهدفة
من 20 إلى 35%
سنوياً



أثر اقتصادي
قابل للقياس



إستدامة عبر
الأجيال

ثانياً - المبادئ السيادية الحاكمة (12 مبدأ سيادياً)

الركيزة أ: فلسفة النظام ورأس المال

- 1 النظام بسبق رأس المال. الحوكمة تسيق العوائد. القدرة على الالتزام بسبق نية الاستثمار.
- 2 الشرعية تسيق الحجم. الهيكل بسبق النمو. الانضباط بسبق الطموح.
- 3 رأس المال لا يدخل الفوضى - بل يدخل قنوات هندسية.



الركيزة ب: تفكيك وإعادة هندسة الواقع الأفريقي

- 4 أفريقيا ليست مخاطرة - بل فرصة تعاني تقصاً قيادياً. مجموعة الرواد هي المؤسسة.
- 5 لا نستثمر في أفريقيا، نعيد هندسة كيفية دخول رأس المال إلى أفريقيا.
- 6 في أفريقيا، المخاطرة الحقيقية ليست السوق - بل غياب البنية المؤسسية.



الركيزة ج: إدارة الأصول وهندسة المخاطر

- 7 المخاطرة ليست حدثاً عشوائياً - بل نتيجة تصميم في الرواد تنوّد حدوث العظامر
نيوادي حدوث المخاطر قبل أن تتشكل.
- 8 مجموعة الرواد لا تنتشر جغرافياً - بل تحكم التعقيد التشغيلي.
- 9 كل مشروع أصل تشغيلي، كل أصل يولد تدفقاً نقدياً، كل تدفق يخلق أثراً اقتصادياً
قابلاً للقياس. هذا ليس وعداً - بل تصميم.



الركيزة د: الاستدامة، الهوية، والأفق الجيلي

- 10 المستقبل الذي يدخل مجموعة الرواد لا يشترى حصة في شركة،
يندمج في أول منظومة اقتصادية سيادية في تاريخ القارة.
- 11 هذه المؤسسة لم تُبن لتثبت نفسها بسرعة، بُنيت لتصمد بشكل صحيح.
- 12 القيادة قابلة للنقل والاستقلال. النظام دائم وثابت.



2

المكتب الأوروبي والامتثال - النرويج



العنوان: كارل يوهانس غاتة 25،
0159 أوسلو، النرويج

الهاتف الأول:

+47 409 61 208

الهاتف الثاني:

+47 403 16 751

3

منظومة المراسلات والمنصات الرقمية



البريد المخصص للاستثمار وجذب التمويل:
investment@al-ruwadgroup.com



البريد الإعلامي والتواصل العام:
contact@al-ruwadgroup.com



بريد الاستعلامات وإدارة المعرفة:
info@al-ruwadgroup.com



الموقع الإلكتروني الرسمي للمجموعة:
www.al-ruwadgroup.com

4

جغرافيا النفوذ التشغيلي (11 دولة أفريقية نشطة)

نيجيريا • جمهورية أفريقيا الوسطى • الكاميرون
أوغندا • رواندا • الكونغو • السودان • تشاد
تنزانيا • بوركينا فاسو • مالي

5

شبكة التحالفات الدولية المميزة

• أفريقيا: أكثر من 50 شركة و مؤسسة تجارية رائدة.
• أوروبا: أكثر من 69 شركة وجهة استثمارية متخصصة.
• عالمياً: أكثر من 80 تحالفاً دولياً في أوروبا والخليج العربي،
آسيا، والأميركتين.

مستقبل واحد



معيار واحد



نظام واحد



مجموعة الرواد
للتجارة والاستثمار المحدودة



ARW-CDT-2026



وثيقة معتمدة ومقيدة - تُدرج في نهاية البروفيلات والتقارير المالية الرسمية للمجموعة